

# El Comercio

DIRECTOR PERIODÍSTICO: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA



**MUNDO** - PÁGINA 10 -  
**Trump le da ultimátum a Maduro para que reciba a sus presos**

**¡BUENAS NOTICIAS!**



**Fomento de la lectura**  
La Municipalidad de Jesús María realiza mañana, de 3 p.m. a 5 p.m. en la Residencial San Felipe, una actividad de cuentacuentos y manualidades con materiales reciclados.

**LUCES** - PÁGINA 15 -

**Alberto Plaza vuelve al Perú con su tour 40 Años**



**Nuevos salvavidas para la petrolera estatal** - PÁGINA 13 -

## El gobierno emite bonos por US\$287 millones para refinanciar la deuda de Petro-Perú

**Preocupante.** Resolución del MEF dispone la emisión de bonos soberanos para refinanciar avales otorgados a la petrolera estatal, con vencimiento al 2034.

**Análisis.** Especialistas advierten que este rescate, el cual no sería suficiente y tampoco el último, será momentáneo y acumulará más deudas con proveedores y bancos locales.

**ECData** **TEMA DEL DÍA**

Casi 30 mil limeños rinden el examen de conducir fuera de la capital cada año

- PÁGINAS 4-5 -

**Licencia AI.** En seis años, más de medio millón de evaluaciones se tomaron en una región distinta a la del domicilio de los aspirantes.



**Perú venció a Chile y clasificó al Mundial Sub 17 de vóley**

- PÁGINA 17 -

Con este resultado, el sexteto nacional se quedó con el tercer lugar del campeonato sudamericano de la categoría. Los parciales fueron 25-17, 25-18 y 25-15.



**ENTREVISTA** - PÁGINA 6 -  
**Natale Amprimo**  
CONSTITUCIONALISTA Y EXCONGRESISTA

**“Estamos frente a una suerte de anarquía del sistema judicial”**

**MINISTERIO PÚBLICO**  
Pablo Sánchez es el fiscal de la Nación interino a la espera de nuevo titular

- PÁGINA 8 -



- PÁGINAS 6-7 -

**La economía crecería 2,7% en el año electoral, proyecta Macroconsult**

**ENTREVISTA**  
**Gonzalo Díaz Pro**  
GERENTE GENERAL DE FERREYROS

**“La minería es el motor más grande de Ferreyros”**

- PÁGINA 10 -



LEE MÁS

Conoce la posición editorial de El Comercio sobre los grandes temas de la semana

SEMÁFORO

LO MALO

NORMAL BUENO

LO BUENO

# Vergüenza y frustración

Cuando el 12 de abril del próximo año 27 millones de peruanos estemos llamados a acudir a las urnas, el recuerdo de las elecciones generales del 2021 será inevitable. Para algunos, vendrá con la desazón de las promesas incumplidas y la decepción. Para otros, con la frustración de haber transitado por un gobierno y Congreso tan incapaces por cinco años, con corrupción y golpe de Estado de por medio. Pero todos, a saber, están insatisfechos con lo que sucedió entonces.

Eso explica en buena cuenta que, de acuerdo con la última encuesta de Datum Internacional publicada ayer en **El Comercio**, solo el 8% de los ciudadanos exprese confianza en la política, se sienta representado y anuncie que votará. El resto mantiene una relación de desconfianza, escepticismo, distanciamiento o simple rechazo a la política nacional. Tres de cada cuatro sienten vergüenza de los partidos, y los sentimientos más generalizados frente a la situación política son molestia, cólera, tristeza y pena. Seis de cada siete desconfían de los actuales candidatos.

Nada de esto, decíamos, es gratuito. Los líderes de los partidos políticos, el Congreso y la administración de la presidenta Dina Boluarte—precedida por el golpista Pedro Castillo—merecen la aprobación que tienen. Después de lo que ha atravesado el país, sería muy difícil esperar respuestas diferentes sobre la confianza de la población en la clase política. Pero eso no las hace menos graves. Las tres docenas de partidos que se alistan para empezar la campaña leerán estos resultados con atención para perfilar su oferta electoral acorde con las demandas. De aquí se podrá esperar mayor populismo antisistema, denostaciones a todo el sistema político en clave caudillista y ataques a los principios democráticos en un ambiente de institucionalidad debilitada. La consecuencia es que los aspirantes al Ejecutivo y Parlamento más estridentes, irresponsables y polarizadores tendrán mayores chances de captar la atención del público.

A pesar de todo, ante la pregunta sobre cómo planea el encuestado informarse sobre la próxima campaña electoral, apenas del 2% indicó que esta no le interesa. El resto apuntaba—mayoritariamente—a recibir contenido de medios tradicionales y de redes sociales. Eso implica que existen todavía buenas oportunidades para que la ciudadanía se informe con responsabilidad sobre el sentido de su voto. La vergüenza y la frustración son justificables, pero lo peor que podríamos hacer es permitir que inescrupulosos las usen para acumular votos y volver a pasar por la misma vergüenza y frustración en el período que se viene. —

El amplio y justificado descrédito de la clase política peruana hace especialmente peligrosas las elecciones que se vienen.



ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA

## TRABAJANDO POR LOS NIÑOS DEL PAÍS

Unicef y **El Comercio** reafirmaron, a través de un memorándum de entendimiento, su compromiso en defensa de los derechos de la niñez y la adolescencia. De esa forma, garantizaron el impulso al programa Corresponsales Escolares y a la campaña ¡Vota por Mí!, que contiene un decálogo con las 10 principales demandas de los niños, niñas y adolescentes del Perú. El convenio fue suscrito entre Javier Álvarez, representante de Unicef en el Perú, y el director periodístico de **El Comercio**, Juan Aurelio Arévalo Miró Quesada, en la sede de esta casa editora.

## UN ESCANDALOSO AUMENTO

Un Informe de Conservación Amazónica revela que la minería ilegal sigue aumentando en la Amazonía peruana y ahora está presente en nueve regiones, sumando en el último año a Cajamarca y Pasco. Aunque Madre de Dios sigue siendo el epicentro de esta crisis ambiental con más de 11.500 hectáreas deforestadas en el 2024, en Huánuco la extracción ilegal de oro se ha triplicado en un año. En este departamento la deforestación pasó de 558 hectáreas en el 2024 a 1.763 hasta agosto del 2025.

## LLAMADO URGENTE

Un grupo de exministros de Salud del Perú lanzó un llamado urgente al Gobierno para que declare en emergencia sanitaria la provincia del Datem del Marañón, en Loreto, ante el grave brote de tos ferina que ya ha cobrado la vida de más de 30 niños indígenas. El brote afecta principalmente a niños de 0 a 4 años de comunidades achuar, kandozi, shawi y otros pueblos originarios que habitan en zonas aisladas, sin postas de salud ni vacunas disponibles. Sin una declaración, no se pueden movilizar vacunas ni brigadas.



VIVA LA EXPERIENCIA

# DanSa

Danzas y Sabores del Perú

PRESENTANDO:

## YANUQ

LA MAGIA DE TERESA

Un espectáculo creado por  
Vania Masias y Lucho Quequezana

Indígenas referenciados



"Realmente espectacular"



"Un espacio lleno de peruanidad"



"Una mezcla nunca antes vista"



EL PRIMER ESPECTÁCULO INMERSIVO DEL PERÚ





Compre sus  
entradas en:




Producido por:



 [servicioalcliente@dansa.pe](mailto:servicioalcliente@dansa.pe)

 (01) 219-9000

 Av. Rivera Navarrete 2692



## HALLAZGO

En seis años, más de medio millón de las evaluaciones fueron tomadas en una región distinta a la del domicilio de los aspirantes a la licencia A1. Los centros con más postulantes foráneos se ubican en Loreto, Ica y Huacho. Especialistas advierten sobre la falta de idoneidad del actual sistema de obtención de brevete.

# Cada año, 30 mil exámenes de conducir de limeños se rinden fuera de la capital



MAYTÉ CHIRIACORUZ



FABRIZIO MONGE

Cada año, miles de ciudadanos de todo el Perú postulan a la licencia de conducir A1 en un centro de evaluación ubicado en una región distinta a la de su domicilio. Así lo muestra una investigación del Laboratorio Universitario de El Comercio y la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC), basada en más de tres millones de registros de exámenes del Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC). Entre el 2019 y el 2024, se registró un promedio anual de más de 93 mil evaluaciones realizadas fuera de la región de origen de los aspirantes.

Las provincias donde más se observa este fenómeno son Oxapampa e Ica, donde el 80% del total de exámenes corresponde a aspirantes foráneos, seguidas de Huacho (70%).

Según especialistas en seguridad vial y transportes, la tendencia revelaría un hecho que, para muchos, es un secreto a voces: en muchos casos, los postulantes buscan circuitos menos estrictos o con mayores facilidades.

### —Un examen para el olvido—

Cuando Mario Muñoz, de 30 años, rindió el examen de manejo en la sede Conchán del Touring y Automóvil Club del Perú, comprendió que no debía demostrar mayores aptitudes al volante. Bastaba con aprenderse de memoria una serie de “trucos”.

“Es un circuito pequeño donde realmente no aprueba el que tenga mejor habilidad conductiva, sino el que se ha memorizado todos los pequeños detallitos que tiene que hacer y ya está”, relató a El Comercio.

Para los expertos consultados, este tipo de experiencia no es sorpresivo, y coinciden en que el examen de conducir en el Perú no cumple su razón de ser: garantizar conductores responsables. Ello, principalmente, debido a que no se evalúan aptitudes como la gestión del estrés ni se concientiza a profundidad sobre la importancia de la normativa para la seguridad vial.

“Es sumamente fácil que los candidatos, con lecturas sucesivas, puedan fácilmente responder a las preguntas (del examen de reglas). No hay necesidad de interiorizar el contenido, el mensaje, la doctrina. En el examen de manejo, igual: hay un circuito preestablecido en los tres centros de evaluación. En nuestro país, sigue siendo un examen laxo. Hay que buscar que la obtención de la licencia de conducir sea con mayor rigor”, aseguró el presidente de la ONG Luz Ámbar, Luis Quispe Candia.

En la misma línea, el ingeniero de transportes Elvis Santi advirtió que el sistema actual de obtención de licencias —en el que se debe conducir en un circuito cerrado a velocidades mínimas— genera “un daño tremendo a la seguridad vial del país”.

“¿Cómo es posible que una persona que no ha tenido la experiencia de ir a 80 o 100 km/h obtenga una licencia de conducir? Es irracional y anormal, por parte del centro de examen, otorgar el beneficio de conducir por haber recorrido un circuito a 15 km/h”, cuestionó.

La investigación también evidencia que muchas escuelas de manejo se han convertido en parte del problema: ofrecen cursos expresos orientados solo a aprobar el examen, sin garantizar una formación adecuada y, en algunos casos, han sido acusadas de vincularse con mafias y tramitadores que operan alrededor de los centros de evaluación, donde se ofrecen licencias a cambio de sobornos.

Federico Battifora, consultor y especialista en seguridad vial y tránsito, explicó que las escuelas de manejo suelen enfocarse en sus servicios en memorizar el reglamento de tránsito.

“Para conducir no solamente necesitas conocer el reglamento de tránsito. Hay un montón de conceptos que se tienen que enseñar a un conductor para que realmente deba conducir, y más en un país tan complejo como el nuestro”, indicó.

Quispe Candia coincidió en que estos establecimientos no enseñan las normas “concienciadamente”.

“Conducir un vehículo es un riesgo con el que puede causar lesiones y muerte. Para que el conductor tome conciencia de ello, no es suficiente tomar el examen del reglamento. Por eso, nosotros con-

## MÁS RÁPIDO, AÚN MÁS FURIOSO: cómo el actual examen de manejo en el Perú falla en preparar conductores capacitados

**1** En promedio, el 15% de los exámenes rendidos por postulantes limeños se realiza fuera de la capital.



### HERRAMIENTAS DEL ESPECIAL



Pon a prueba tus conocimientos y descubre tus oportunidades de aprobar con estas experiencias interactivas.

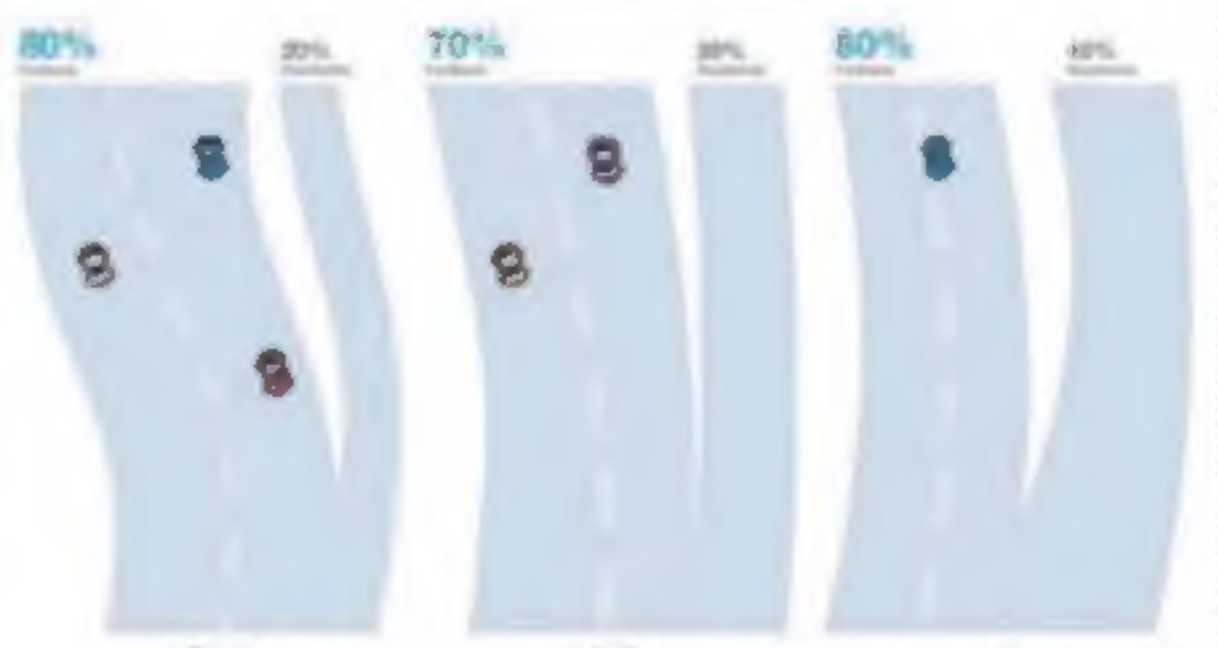
**PREDICTIVO:** modelo algorítmico que estima tu probabilidad de aprobar el examen según tu edad, región y puntaje previo, basado en estadísticas históricas.



**SECCIÓN ¿DE DÓNDE VIENEN LOS EVALUADOS?:** muestra cuántos postulantes rinden el examen de conducir en otras regiones.

¿De dónde vienen los evaluados?

En la actualidad, los postulantes que rinden el examen de conducir en otras regiones, como se muestra en el gráfico, representan el 15% del total de postulantes.





3'300.000

exámenes teóricos para obtener licencias se rindieron entre el 2019 y el 2024. En promedio, dos de cada tres personas aprobaron.

1.668

personas fallecieron en un total de 874 accidentes de tránsito en Lima Metropolitana, entre enero y julio del 2025.

Código QR  
Sigue el desarrollo de este y otros temas de interés en "Tenemos que hablar".



OPINIÓN

MAYTÉ CIRIACORUIZ

Líder del Laboratorio Universitario de El Comercio



Los datos como brújula para un tránsito seguro

Durante años, la discusión sobre la seguridad vial en el Perú se ha reducido a accidentes aislados o a la falta de fiscalización. Sin embargo, un análisis profundo puede mostrar realidades que de otra manera no veríamos. El especial del Lab Universitario de El Comercio y la UPC sobre el sistema de licencias de conducir es un ejemplo de cómo los datos no solo informan, sino que también interpelan.

El estudio procesó más de tres millones de registros del MTC, la primera vez que esta información se explora en un proyecto periodístico de tal magnitud. El hallazgo es contundente: más de medio millón de exámenes fueron rendidos en una región distinta a la del domicilio del postulante. Sin cifras, esto se hubiera quedado en rumores. Con datos, se convierte en un problema estructural.

Los números también revelan otras grietas: mujeres que aprueban en mayor proporción que los hombres, circuitos de manejo que no reproducen la realidad del tránsito y escuelas de conducción que muchas veces se convierten en parte del problema, al ofrecer cursos express que solo preparan para aprobar el examen.

La importancia de todo esto es clara: lo que no se mide no se corrige. Para diseñar políticas públicas idóneas, el Estado necesita evidencia: auditorías transparentes, criterios uniformes y un rediseño del sistema que incorpore la diversidad cultural y lingüística del país. Los datos son más que porcentajes: son brújulas que señalan el camino hacia soluciones reales. Escucharlos no es un lujo ni un capricho académico, es una obligación. Solo así será posible pasar de diagnósticos parciales a políticas públicas capaces de salvar vidas en las pistas.

sideramos necesario incorporar el control de emociones e impulsos. De lo contrario, seguiremos alimentando la informalidad y comisión de lesiones o muerte en la vía pública", señaló.

—Herramientas interactivas—

El especial, disponible desde hoy en la web de El Comercio, incluye dos herramientas: una trivía de conducción, que permite a los usuarios medir su conocimiento del balotario oficial del examen de reglas de tránsito; y un modelo predictivo, que estima la probabilidad de aprobar el examen según la edad, la región y el puntaje previo del postulante, de acuerdo a estadísticas previas.

Esta es la primera vez que El Comercio incorpora predicción algorítmica en un trabajo periodístico, ofreciendo a los lectores una experiencia personalizada y basada en datos reales. El proyecto combinó técnicas de periodismo de datos, inteligencia artificial y narrativas interactivas.

—El MTC responde—

Consultado por estos hallazgos, el MTC respondió que la Superintendencia de Transporte Terrestre de Personas, Carga y Mercancías (Sutrán) es la entidad encargada de sancionar a postulantes y centros de evaluación por infracciones e irregularidades en el proceso de obtención de licencias de conducir. Estas pueden ir desde el incumplimiento de protocolos hasta la detección de fraude o prácticas indebidas, con medidas que van desde la inhabilitación hasta la cancelación de licencias.

Sin embargo, reconoció que aún no se ha logrado erradicar la corrupción. Sobre las escuelas de conductores, indicó que su fiscalización también recae en la Sutrán, pero evitó pronunciarse sobre la crítica de fondo: que muchas solo entrenan para aprobar el examen, sin realmente interiorizar el reglamento o aprender a manejar de manera responsable.

"[...] Si bien existen medidas regulatorias, tecnológicas y administrativas, todavía existen personas que buscan burlar los protocolos mediante actos de corrupción. Frente a ello, nuestro compromiso es claro: continuar cerrando espacios a la corrupción mediante mayor fiscalización, sanciones ejemplares y la implementación progresiva de mejoras tecnológicas", señalaron desde la entidad.

El MTC también adelantó que se prepara una modificación al Reglamento Nacional de Licencias para incluir el balotario en lenguas originarias, sin precisar plazos.

CIRCUITO DE MANEJO



Recorrido estacionamiento diagonal entrada  
Recorrido estacionamiento paralelo y salida

2 El Circuito de Touring de Huacho, en Huaura, es el destino más elegido por los limeños para obtener el carnet de conducir fuera de Lima Metropolitana y el Callao.

3 En los últimos 6 años, más de 27 mil limeños rindieron su examen en el Touring de Huacho.

4 Todos los años, en promedio 99.000 personas fallan cuando se les pregunta qué se debe hacer al cambiar de dirección.

El promedio anual de infracciones por esta maniobra es de 7.500.

5 La población con mayor tasa de aprobación de los exámenes teóricos son las mujeres de 17 a 27 años, con 84%.

En general, las mujeres se desempeñan mejor que los varones en todos los rangos etarios.

En cifras

EXÁMENES RENDIDOS FUERA DE LA REGIÓN DE DOMICILIO DE LOS ASPIRANTES\*

■ Exámenes rendidos en el ámbito nacional

Exámenes rendidos en una región distinta a la de su domicilio

429.320

82,2%

Exámenes rendidos en una región distinta a la de su domicilio

93.103

17,8%

■ Exámenes rendidos por ciudadanos de Lima Metropolitana

Exámenes rendidos en Lima Metropolitana

166.146

84,9%

Exámenes rendidos fuera de Lima Metropolitana

29.512

15,1%

APROBACIÓN DEL EXAMEN, POR EDAD Y GÉNERO

MUJER

HOMBRE

17 a 27 años

84,0%

75,0%

28 a 38 años

78,9%

68,2%

39 a 49 años

71,6%

61,4%

50 a 60 años

68,2%

58,5%

61 a 71 años

65,5%

54,9%

72 a 80 años

61,1%

52,3%

\*En promedio en un año se rinden en el ámbito nacional 429.320 exámenes en la misma región de domicilio y 93.103 exámenes en una región distinta a la de su domicilio.

Fuente: MTC

TRIVIA: simulador interactivo con preguntas reales del balotario oficial para medir qué tanto conoces el reglamento de tránsito.





## ENTREVISTA

**NATALE AMPRIMO**

Abogado constitucionalista y excongresista



# “Estamos frente a una suerte de anarquía del sistema judicial”

Sostiene que, de haber sido parlamentario en este período, “no hubiera votado a favor de la amnistía” para militares y policías. Además, manifiesta que no está de acuerdo con un retiro de la Corte IDH.



SEBASTIAN ORTIZ MARTÍNEZ

**E**l abogado constitucionalista Natale Amprimo consideró que el actual Parlamento podría realizar algunos ajustes al sistema de administración de justicia, entre ellos el ingreso de nuevos integrantes de la Junta de Fiscales Supremos y la regulación de la provisionalidad de los jueces.

— En la actualidad se ha desatado un nuevo enfrentamiento entre un sector del Congreso y el Poder Judicial. Esto a raíz del “control difuso”, amparado en la Constitución, que están realizando algunos jueces para no aplicar la ley de amnistía a militares y policías. ¿Cuál es la ruta de salida a esta crisis?

Primero quisiera hacer una reflexión saliendo del caso puntual que usted plantea. Tenemos que repensar el sistema de control constitucional, porque es evidente que el nivel de magistrados y de reflexión que existía en el mundo jurídico cuando se contempló el control difuso en el Perú es distinto a lo que viene ocurriendo hoy. Yo no creo que haya alguien que señale que el sistema funciona. La percepción que todos tenemos es que estamos ante una suerte de anarquía del sistema judicial.

— ¿Cuáles son los sistemas de control constitucional?

Uno es el control americano, que es conocido como un control difuso o

disperso. A través de este, si los jueces, al conocer un caso concreto, si observan una incompatibilidad entre una norma constitucional y una inferior, prefieren la constitucional e inaplican la inferior. En el modelo europeo, el control de constitucionalidad está encargado a un órgano que no forma parte del Poder Judicial. Y como en el Perú, siempre queremos tener todo, establecimos el sistema americano y en paralelo el sistema europeo. Es decir, se fijó que los jueces podían inaplicar la ley en un caso concreto, pero también que el Tribunal Constitucional podía realizar un control constitucional. La realidad es que estamos en una suerte de anarquía, este sistema no da para más.

— En su última columna en El Comercio, usted sugiere aplicar una figura similar a la del artículo 163 de la Constitución española. ¿En qué se basa este mecanismo?

¿Qué pasa en los países de Primer Mundo? El artículo 163 de la Constitución española establece una cuestión de inconstitucionalidad. ¿Qué significa? Que si un juez cuando conoce un caso en particular, donde se le pide la aplicación de determinada ley y considera que esta resulta contraria a la Constitución, entonces inicia una cuestión de inconstitucionalidad antes de fallar. Es una suerte de vía incidental para que sea el Tribunal Constitucional español, como intérprete supremo de la Constitución de ese país, el que establezca si la norma cuestionada es compatible o no. De esta forma no se genera una anarquía.

— “No estoy de acuerdo en retirarnos de la Corte IDH y colocarnos en una situación similar a Venezuela y Nicaragua”.

— “En vez de operar con bisturí, este Congreso muchas veces opera con un serrucho o con un hacha”.



HUGO PÉREZ

— En el interior del Ministerio Público se ha dado una lucha por el poder, entre las fiscales supremas Delia Espinoza y Patricia Benavides. Y también estas pugnas son entre sectores. ¿Esto ha mellado la credibilidad de esta institución?

Sin lugar a dudas. ¿Un joven abogado o que está próximo a graduarse aspiraría a ser fiscal si ve el comportamiento de los actuales fiscales supremos? No lo creo. Por eso, yo le digo que hay que hacer un replanteamiento y un cambio de liderazgos, porque esto no da para más.

— ¿Cuáles son los riesgos de la ley de amnistía a militares y policías? Por ejemplo, uno de sus promotores, el congresista Fernando Rospigliosi, no tiene claro si esta norma puede beneficiar a Telmo Hurtado, autor de la masacre de Accomarca.

Mire, yo lo digo públicamente, si yo hubiera sido parlamentario, no hubiera votado a favor de la amnistía. Sin embargo, no puedo dejar de reconocer que no es admisible que haya procesos que tengan más de 30 años sin resolverse y que, simplemente, sea una suerte de estirar el chicle para seguir teniendo a la gente [en una investigación o juicio] sin defini-

ciones. El llevar un proceso penal a 30 años o a 25 años es una tortura.

— Esta ley de amnistía también beneficia a los militares y policías con sentencia firme...

Yo soy un crítico abierto a la forma como este Congreso legisla, lleno de errores y torpeza, porque en vez de operar con un bisturí, muchas veces operan con un serrucho o con un hacha.

— El Ejecutivo, además, ha constituido un grupo que prepare un proyecto de ley en “defensa de la soberanía nacional”. Boluarte dijo que la finalidad es proteger al país de una supuesta injerencia de organismos internacionales. ¿El Perú debe seguir bajo la jurisprudencia de la Corte IDH? Yo no soy de los que están a favor del retiro de la Corte IDH. ¿Qué hubiese ocurrido si el golpe de Estado de Pedro Castillo tenía éxito? Estoy seguro de que muchos de los que hoy cuestionan a la Corte IDH estarían haciendo cola en esta. Pero sí creo que se debe repensar la actuación de la Corte IDH, porque está yendo más allá de aquello para lo cual fue contemplada y prevista. No estoy de acuerdo en retirarnos de la Corte IDH y colocarnos en una situación similar a Venezuela, Nicaragua y otro país por ahí. —

Natale Amprimo opina que se debe elaborar una reforma que permita a los jueces consultar al TC cuando considere que la aplicación de una ley es inconstitucional.



# HILUX

IMPARABLE EN LA  
**MÁXIMA EXIGENCIA**



Gran durabilidad  
y resistencia.



Cobertura de servicios  
y disponibilidad  
de repuestos.



Transmisión automática,  
control y seguridad  
comprobados.

**Toyota Hilux** es la pickup preferida en el sector minero por su potencia, durabilidad, seguridad y confianza para responder en condiciones extremas.  
Más información en [www.toyotaperu.com.pe](http://www.toyotaperu.com.pe)

Conoce más aquí:



**Confianza  
que te mueve**



# Pablo Sánchez asume la Fiscalía de la Nación de forma interina

Fuentes informan que Sánchez no pretende mantenerse en el cargo. La Junta de Fiscales Supremos se reuniría hoy para terminar con la incertidumbre.

Tras la suspensión de Delia Espinoza por decisión de la Junta Nacional de Justicia (JNJ), el fiscal supremo Pablo Sánchez—el de mayor antigüedad en el Ministerio Público— asumió el cargo de fiscal de la Nación de manera interina, en un nuevo episodio de la inestabilidad que vive esta institución.

La designación de Sánchez se formalizó mediante una resolución publicada en edición extraordinaria de "El Peruano", luego de que se interrumpiera el mandato de Espinoza de tres años (2024-2027).

Fuentes de El Comercio señalan

que Sánchez no pretende mantenerse en el cargo. Por motivos personales, habría decidido limitar su interinato a un breve período de transición.

Las mismas fuentes informaron que ha convocado a una sesión de la Junta de Fiscales Supremos para hoy lunes, a las 9 a.m., con el objetivo de elegir al nuevo titular mediante votación por mayoría simple.

La elección de un fiscal de la Nación interinose debe a que Espinoza fue suspendida por seis meses el último viernes, por desacatar la orden de reponer a Patricia Benavides en



La designación de Pablo Sánchez se formalizó en una resolución publicada en edición extraordinaria de "El Peruano".

## PUNTOS CLAVES

La elección del nuevo fiscal de la Nación recae en la Junta de Fiscales Supremos, integrada por Pablo Sánchez, Zoraida Ávalos, Tomás Gálvez, Patricia Benavides y Juan Carlos Villena.

El único que no ha ejercido el cargo es Gálvez, quien volvió este año luego de que el TC anulara un proceso disciplinario en su contra.

la jefatura del Ministerio Público. La fragilidad de la institución, sin embargo, no empezó con Espinoza. En la última década, la jefatura del Ministerio Público ha estado marcada por salidas abruptas y denuncias que minaron la credibilidad de sus titulares.

Los constantes cambios no permiten implementar una planificación sólida frente a los grandes desafíos del Ministerio Público, como la inseguridad ciudadana, la lucha contra la corrupción y el crimen organizado, señaló el abogado penalista Rafael Chanjan. Advirtió que el

futuro de las investigaciones más sensibles estará directamente ligado a la solidez del nuevo liderazgo.

En tanto, el penalista Vladimir Padilla opinó que el diseño mismo del sistema agrava la crisis. "En países como Chile, la figura es distinta: el fiscal nacional es alguien externo, encargado principalmente de labores administrativas".

"El fiscal de la Nación debe gobernar junto con los fiscales supremos, no por encima de ellos. Lo principal es construir acuerdos para fortalecer a la institución", manifestó.

## Segundo peritaje valida voz de Juan José Santiváñez en audio

La homologación de voz fue efectuada por tres profesionales distintos al estudio anterior.

Un segundo peritaje practicado a los audios de voz enviados en mensajes de WhatsApp al teléfono del capitán PNP Junior Izquierdo, a fines de marzo del 2024, confirmó que la voz atribuida al ahora ministro de Justicia y Derechos Humanos, Juan José Santiváñez, le pertenece, reveló "Cuarto poder".

Según el dominical, se trata del informe pericial fonético acústico

268-2025, elaborado por la Oficina de Peritajes del Ministerio Público. Este señala que "se llega a la conclusión de que existe alta probabilidad de que la voz de la muestra indubitada y de la muestra dubitada corresponden al mismo hablante".

La homologación de voz, diligencia fiscal en la que tampoco participó Santiváñez de manera voluntaria, fue realizada por tres profesionales distintos al estudio anterior. Ellos, también, de manera unánime, determinaron que la voz sí le pertenece al titular de Justicia.

El audio analizado data de fines de marzo del 2024, cuando Santiváñez no era ministro, y dialogaba

con el agente 'Culebra', quien por entonces era un policía destacado a la Diviac.

Santiváñez le envió un audio en el que consultaba a Junior Izquierdo si tenía información que comprometiera a Nicanor Boluarte, hermano de la presidenta Dina Boluarte, para definir sus "puntos finales".

Por otro lado, "Panorama" reveló que el reo Miguel Marcelo Salirrosas, conocido como 'El Diablo' y vinculado a Santiváñez, fue reubicado del penal El Milagro, en Trujillo, al de Cajamarca, en un régimen cerrado especial. Los argumentos: "faltas disciplinarias graves".



Alrededor del ahora ministro de Justicia rondan varios cuestionamientos.



César Acuña impulsó su candidatura presidencial en un evento partidario.

## JEE concluye que Acuña violó neutralidad electoral

La instancia concedió el recurso de apelación al líder de APP y se dispuso elevar los actuados al JNE.

El Jurado Electoral Especial (JEE) de Chiclayo concluyó que el líder de Alianza para el Progreso (APP), César Acuña, vulneró la neutralidad electoral durante una actividad partidaria realizada en

Piura, mientras aún ejerce como gobernador regional de La Libertad, como parte de las elecciones generales del 2026.

Según la Resolución 01075-2025-JEE-CHYO/JNE, la instancia resolvió declarar que Acuña incurrió en la infracción contenida en el numeral 32.1.5 del artículo 32 del Reglamento de Propaganda Electoral, Publicidad Estatal y Neutralidad en Período Electoral.

Esa norma precisa la prohibición de "formar parte de algún comité u organismo político o hacer propaganda a favor o campaña en contra de alguna organización política o candidato".

Ante ello, Acuña presentó un recurso impugnatorio dentro del plazo establecido por ley, previo pago de la tasa electoral correspondiente y exposición de la fundamentación de los agravios. Así, se concedió el recurso de apelación y se dis-

puso elevar los actuados al Jurado Nacional de Elecciones (JNE), para que se pronuncie conforme a ley.

Según este Diario, César Acuña participó en un evento proselitista organizado por su partido el pasado 12 de julio en Piura, en el que se impulsó abiertamente su candidatura presidencial con miras a las elecciones generales del 2026.

Hay al menos otros cinco casos que involucran a APP con propaganda electoral prohibida.



04-05-06  
Noviembre

CADE  
EJECUTIVOS



CADE Ejecutivos 2025 convoca a marcar el rumbo, recuperar la autoridad del Estado y reactivar el país con una visión firme, ideas claras y compromiso real.

*Firmes en la acción, ¡por la patria!*  
*Porque liderar hoy es una responsabilidad ineludible.*

Participan  
destacados  
expositores

Diputada española, periodista y escritora



 **Cayetana Álvarez de Toledo**

Presidenta Ejecutiva del Directorio de Compañía Minera Poderosa



 **Eva Arias**

Presidente del Directorio de Empresas CMPC



 **Bernardo Larraín**

Escritor y analista



 **Juan Claudio Lechín**

Presidenta Ejecutiva de Nobis Holding de Inversiones



 **Isabel Noboa**

Vicepresidente de estudios Internacionales en el Cato Institute



 **Ian Vásquez**

 **LIMA**  
Centro de Convenciones  
- San Borja

**"Sé parte del foro empresarial  
más importante del país"**

 **MÁS  
Información**

[www.ipae.pe/cade-ejecutivos-2025](http://www.ipae.pe/cade-ejecutivos-2025) / [cadeejecutivos@ipae.pe](mailto:cadeejecutivos@ipae.pe) / 644 0552 #CADEejecutivos

**IPAE**  
ACCIÓN EMPRESARIAL

AUSPICIADORES				MEDIOS ALIADOS		
<p>PLATINO</p> 				<p>PROMOTORES</p>   		
<p>ORO</p>      				<p>AUSPICIADORES</p>     		
<p>COLABORADORES</p>               				<p>CON EL APOYO DE</p>  		
				<p>COLABORADORES</p>   		



# El ultimátum de Trump a Maduro y la carta que este le envió para “dialogar”



ROGER  
ZUZUNAGA  
RUTZ

**TENSIÓN AUMENTA.** El presidente de Estados Unidos le exigió al dictador venezolano que acepte de inmediato el regreso de los criminales y enfermos mentales que, según él, fueron liberados de cárceles y manicomios de Venezuela para ser enviados a Estados Unidos.

Hace dos semanas, tras el primer ataque militar de EE.UU. contra una embarcación venezolana en el mar Caribe, Nicolás Maduro envió una carta a Donald Trump para entablar un diálogo directo a través del enviado especial de la Casa Blanca. No se sabe si hubo respuesta, pero la presión se intensificó el sábado cuando Trump lanzó un ultimátum a Caracas, exigiendo que “acepte de inmediato a todos los prisioneros y personas de instituciones mentales” que estarían en territorio estadounidense.

El mandatario aseguró que Venezuela liberó criminales y enfermos mentales de cárceles y hospitales para enviarlos a EE.UU. “Sáquenlos de nuestro país ahora mismo, o el precio será incalculable”, escribieron Truth Social. Desde su campaña electoral, Trump acusa a Maduro de usar esta práctica como herramienta política.

En paralelo, Washington ha reforzado su presencia militar en la región con un grupo anfibio encabezado por el USS Iwo Jima. Según el Pentágono, cuatro embarcaciones ligadas al narcotráfico han sido hundidas en un mes, con un saldo de al menos 14 muertos. Estados Unidos sostiene que el Cártel de los Soles, supuestamente dirigido por Maduro y altos mandos militares venezolanos, domina las rutas marítimas de la droga. Caracas niega los señalamientos y acusa a Washington de preparar una intervención. El viernes, pidió a la ONU investigar lo que califica como una “guerra no declarada” en el Caribe.

## —La carta—

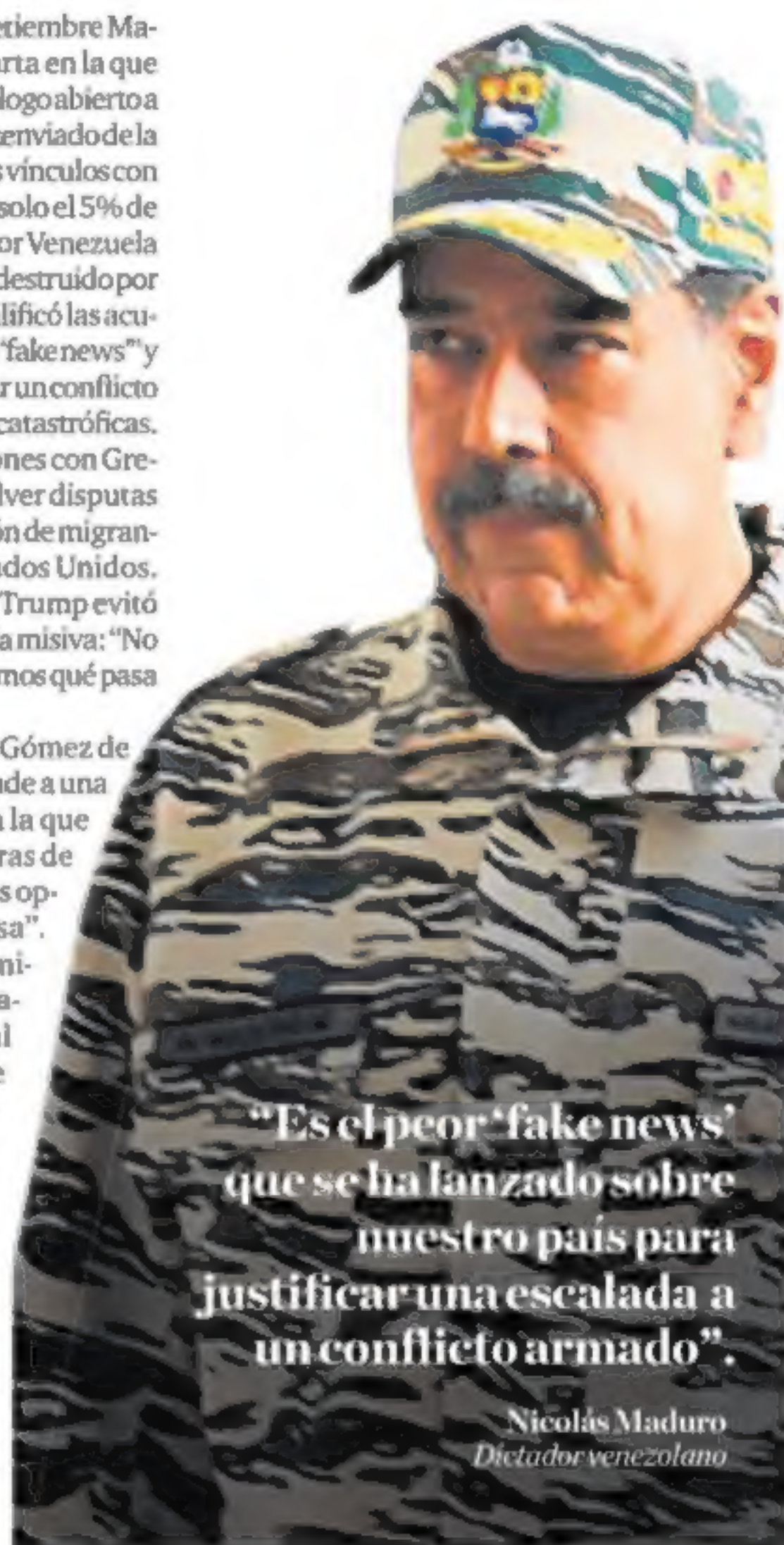
Reuters reveló que el 6 de septiembre Maduro envió a Trump una carta en la que pedía retomar el canal de diálogo abierto a través de Richard Grenell, ex enviado de la Casa Blanca. Allí rechazó los vínculos con el narcotráfico, afirmó que solo el 5% de la droga colombiana pasa por Venezuela y que de ese total, el 70% fue destruido por sus autoridades. Maduro calificó las acusaciones como “el peor de los ‘fake news’” y advirtió que buscan justificar un conflicto armado con consecuencias catastróficas. Reiteró que las conversaciones con Grenell habían permitido resolver disputas anteriores, como la recepción de migrantes deportados desde Estados Unidos. Consultado por la prensa, Trump evitó confirmar si había recibido la misiva: “No lo quiero decir, pero ya veremos qué pasa con Venezuela”.

Para el analista Andrés Gómez de la Torre, la situación responde a una “guerra no declarada”, en la que cobran vigencia las palabras de Trump del 2019: “Todas las opciones están sobre la mesa”. Explicó que el ultimátum migratorio se suma a las acusaciones de narcotráfico y al rechazo estadounidense a las elecciones venezolanas de julio del 2024. Según Gómez de la Torre, la carta refleja la urgencia de Maduro de hacer “diplomacia presidencial”. No obstante, el despliegue de F-35 en Puerto Rico envía un mensaje político claro: Washington mantiene abierta la opción de una acción militar directa contra el chavismo.



**“Miles de personas han resultado gravemente heridas por estos ‘monstruos’. ¡Sáquenlos ahora mismo de nuestro país!”.**

Donald Trump  
Presidente de Estados Unidos



**“Es el peor ‘fake news’ que se ha lanzado sobre nuestro país para justificar una escalada a un conflicto armado”.**

Nicolás Maduro  
Dictador venezolano

## Confirman ataque de EE.UU. a lancha con drogas en el Caribe

Funcionaria de embajada estadounidense confirmó que fue el mismo ataque mencionado por Trump.

La Dirección Nacional de Control de Drogas (DNCD) de República Dominicana informó sobre un ataque de Estados Unidos contra una embarcación que transportaba droga cerca de sus costas, como parte de la operación antinarcóticos desplegada por Washington en el Caribe.

Carlos Devers, vocero de la DNCD, detalló que la acción fue ejecutada por fuerzas aéreas es-

tadounidenses contra una lancha rápida que trasladaba aproximadamente mil kilogramos de presunta cocaína.

Como resultado, se incautaron 377 paquetes de la sustancia a unas 80 millas náuticas al sur de la Isla Beata, en la provincia de Pedernales. Según la información oficial, 60 de los paquetes fueron destruidos por la explosión de la embarcación durante el ataque.

El anuncio se realizó en una rueda de prensa junto a una funcionaria de la Embajada de Estados Unidos en Santo Domingo, quien confirmó que se trataba del mismo operativo mencionado por el presidente Donald Trump el viernes

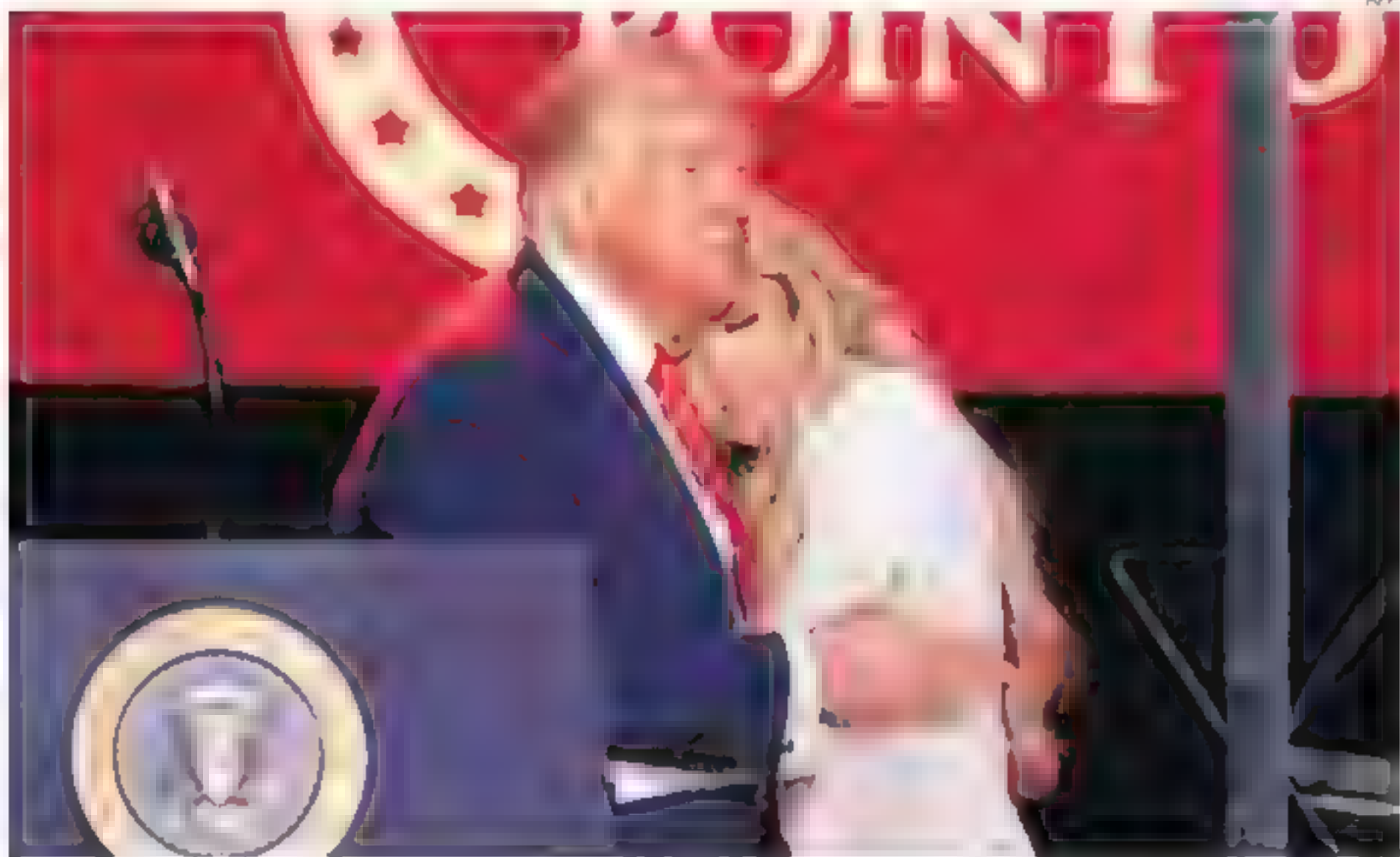
pasado. El mandatario difundió en su red Truth Social un video que muestra el ataque contra una presunta lancha del narcotráfico, sin precisar la fecha ni el origen de la nave.

Estados Unidos desplegó hace casi un mes ocho buques de guerra en el Caribe con el argumento de combatir el narcotráfico. Washington asegura que destruyó al menos tres embarcaciones vinculadas al narcotráfico en aguas cercanas a Venezuela. En paralelo, acusó al líder chavista Nicolás Maduro de encabezar cárteles internacionales, acusaciones que Caracas rechaza tajantemente.



El operativo en la Isla Beata permitió incautar 377 paquetes de cocaína.





Donald Trump saluda a Erika Kirk, viuda de Charlie Kirk, durante el homenaje público que tuvo lugar en Arizona.

# Charlie Kirk recibe homenaje como ‘mártir conservador’

La ceremonia en Arizona reunió a 63 mil asistentes, entre líderes republicanos y jóvenes, en medio de estrictas medidas de seguridad nacional.

— Donald Trump calificó a Charlie Kirk como un “gran héroe estadounidense” y un “mártir” de la libertad durante un multitudinario homenaje en Glendale, Arizona. La ceremonia se realizó en el estadio State Farm, con capacidad para más de 63.000 personas, y reunió a altos funcionarios republicanos,

entre ellos el vicepresidente J. D. Vance, el secretario de Estado, Marco Rubio, y el secretario de Defensa, Pete Hegseth. Trump recordó el papel de Kirk en su victoria electoral del 2024 y aseguró que la historia no lo olvidará. Los discursos destacaron la fe cristiana del activista y su insis-

## EL REENCUENTRO

### TRUMP Y MUSK

Donald Trump y Elon Musk se reencuentran en el funeral de Kirk. El mandatario y el empresario fueron captados dándose la mano en la ceremonia.

### ANTECEDENTE

Musk, exresponsable del Departamento de Eficiencia Gubernamental creado por Trump, había roto con el presidente por desacuerdos fiscales y acusaciones en redes sociales

tencia en que los jóvenes conservadores debían casarse, formar familias y transmitir valores. Vance, en tono desafiante, afirmó: “Es mejor estar de pie defendiendo a Estados Unidos que morir de rodillas. Charlie es un mártir de la fe cristiana”

La viuda del activista, Erika Kirk, anunció que asumirá el liderazgo de Turning Point, la organización juvenil que su esposo fundó. Entre lágrimas, sorprendió al declarar que perdona al acusado de matarlo, Tyler Robinson, un joven de 22 años de Utah que enfrenta cargos que podrían derivar en la pena de muerte. “Charlie quería salvar a jóvenes como el que le quitó la vida. Lo perdono”, expresó.

### —Polarización política—

El asesinato de Kirk, ocurrido el 10 de septiembre en un campus universitario, ha encendido el debate sobre violencia política y libertad de expresión en Estados Unidos. Trump culpó a la “izquierda radical” de fomentar un clima de odio y prometió actuar contra organizaciones y figuras que, según él, difamen o celebren la muerte del activista.

Periodistas, docentes y hasta el comediante Jimmy Kimmel ya han sido blanco de sanciones o críticas, lo que avivó la discusión sobre los límites de la Primera Enmienda.

Kirk, considerado un provocador por sus detractores por declaraciones calificadas de racistas, misóginas o transfóbicas, era también una celebridad MAGA capaz de movilizar a miles de jóvenes. Bajo su liderazgo, Turning Point se convirtió en una operación multimillonaria con alcance nacional.

Para sus seguidores, su legado será haber inspirado a una nueva generación de conservadores que lo elevan hoy como símbolo de lucha y sacrificio. —

## Presidente sirio hablará en la ONU tras cinco décadas

—El presidente de Siria, Ahmed al Sharaa, viajó a Estados Unidos para pronunciar un discurso ante la Asamblea General de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) en Nueva York, informó la televisión oficial siria. Será la primera vez desde 1967, cuando Nureddin al Atasi ocupaba el cargo, que un dirigente sirio interviene en esta importante cita mundial.

Al Sharaa, exjefe yihadista, llegó al poder en diciembre del 2024 tras la caída de Bashar al Asad, depuesto después de casi 14 años de guerra civil. Desde entonces ha buscado proyectar una imagen de estadista, al reunirse con líderes internacionales, entre ellos Donald Trump en Arabia Saudita y Emmanuel Macron en París.

A pesar de su agenda diplomática, el mandatario continúa bajo sanciones de la ONU y restricciones de viaje debido a su pasado en grupos islamistas, por lo que necesita autorizaciones especiales para participar en foros internacionales. —



Ahmed al Sharaa aún enfrenta sanciones internacionales.

## Reconocimiento de Palestina genera rechazo en Israel

—Reino Unido, Canadá, Australia y Portugal reconocieron al Estado Palestino, un gesto histórico que reavivó el debate sobre la solución de dos Estados y desató una inmediata respuesta de Israel.

El primer ministro israelí, Benjamin Netanyahu, rechazó de plano la decisión y advirtió que “nunca se establecerá un Estado Palestino al oeste del río Jordán”. Además, amenazó con ampliar los asentamientos judíos en Cisjordania. La cancillería israelí calificó el reconocimiento de “error que no favorece la paz”.

En Gaza, los palestinos recibieron el anuncio como una “victoria moral” tras casi dos años de guerra.



Netanyahu advirtió que no permitirá la creación de un Estado Palestino.

Salwa Mansur, desplazada en Al Mawasi, afirmó que el mundo “por fin empieza a escuchar nuestra voz”.

El presidente palestino, Mahmud Abbas, celebró un “paso necesario” hacia una paz justa y duradera, mientras que Hamas lo consideró un triunfo de los derechos del pueblo palestino.

### —Mas reacciones—

La reacción más dura llegó desde la ultraderecha israelí. El ministro de Seguridad Nacional, Itamar Ben Gvir, pidió la anexión de Cisjordania y el desmantelamiento de la Autoridad Palestina. “Tengo la intención de presentar una propuesta para aplicar la soberanía en la próxima reunión del Gabinete”, dijo.

En la misma línea, el ministro de Finanzas, Bezalel Smotrich, reclamó eliminar “la insensatez de un Estado Palestino” y urgó al primer ministro Netanyahu a “aplicar la soberanía en Judea y Samaria”. —

## Talibanes dicen que no devolverán a EE.UU. la base de Bagram

—El Gobierno de Afganistán descartó cualquier posibilidad de devolver a EE.UU. la base aérea de Bagram, la mayor del país y antiguo centro de operaciones militares durante dos décadas de guerra.

El presidente Donald Trump había amenazado con sanciones si Kabul no aceptaba entregar nuevamente la instalación, ubicada al norte de la capital. En su red social Truth Social advirtió que “cosas malas van a pasar” si Afganistán no accedía al pedido.

El jefe de gabinete del Ministerio de Defensa afgano, Fasihuddin Fitrat, respondió que “es imposible” llegar a un acuerdo

de tal naturaleza. “Ni una pulgada de nuestro suelo puede ser negociada. No lo necesitamos”, afirmó en declaraciones transmitidas por medios locales. El Gobierno Taliban emitió, además, un comunicado en el que reafirmó que la independencia e integridad territorial del país es “de suma importancia”.

Bagram fue evacuada en el 2021 durante la retirada de tropas estadounidenses y de la OTAN, lo que precipitó el colapso del Ejército afgano y el retorno de los talibanes al poder. Durante su apogeo, llegó a albergar a miles de soldados y servicios propios de una pequeña ciudad, y se convirtió en símbolo de la intervención norteamericana. —



# Llegan a consenso para garantizar el acceso a Machu Picchu

**DIÁLOGO.** Las protestas de las comunidades del distrito de Machu Picchu Pueblo se intensificaron cuando la empresa Consettur no se retiró de la ruta Hiram Bingham pese al fin de la concesión que mantuvo por 30 años.



Los visitantes a la ciudadela inca se vieron afectados por una multitud de paratistas que dejó a cientos de turistas perdidos.

— Luego de intensas protestas de las comunidades del distrito de Machu Picchu Pueblo, que resguarda a la famosa ciudadela inca, la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM) informó que lograron concretar una serie de acuerdos tras un diálogo entre autoridades, empresarios y la sociedad civil, que per-

mitirán el retorno de los miles de visitantes a Machu Picchu.

El principal acuerdo de estas mesas de diálogo es que la empresa Consettur Machu Picchu S.A.C. continuará operando en la ruta hacia la maravilla mundial, a pesar de que la concesión otorgada a esta culminó el pasado 5 de se-

## ADVERTENCIA

— Recientemente, la fundación New7Wonders emitió una advertencia sobre la posible reconsideración del título de Machu Picchu como maravilla del mundo

tiembre luego de tres décadas de uso exclusivo.

“Las empresas Consettur Machu Picchu S.A.C. e Inversiones Sumaq San Antonio de Torontoy S.A. implementarán un plan de contingencia, dentro de la cordialidad y respetando las normas legales vigentes”, indicó la PCM.

Es decir, junto a Consettur, operará en esa ruta la empresa San Antonio de Torontoy, la misma que fue asignada por la Municipalidad de Urubamba y cuya flota de 18 buses permanecía varada por la negativa de Perú Rail al traslado de los vehículos hacia la ciudadela de Machu Picchu.

Otro importante acuerdo es que la Municipalidad de Urubamba garantizará la socialización de la información del proceso en curso que determinará al nuevo operador del servicio de transporte a la ciudadela de Machu Picchu.

“Los municipios, provincial y distritales, coordinarán con la policía para garantizar la seguridad del servicio de transporte de los turistas”, indicó la PCM y saludó la voluntad de diálogo que ha permitido llegar a estos acuerdos.

Anteriormente, en comunicación con *El Comercio*, el presidente de la Cámara de Turismo del Cusco (Cartuc), Carlos Gonzalez, había advertido que miles de turistas habían quedado varados en medio de violentas protestas.

Estos bloqueos formaron parte del paro indefinido convocado por el Frente de Defensa de los Intereses de Machu Picchu, por el control de la concesión de la ruta Hiram Bingham.

El conflicto comenzó el 5 de setiembre. Ese mismo día, la Municipalidad de Urubamba anunció que la empresa San Antonio de Torontoy asumiría la concesión de la ruta por 120 días hasta que se realizara la licitación final —

JULIO REANO



Este fin de semana se llevaron a cabo dos protestas contra el gobierno.

## Condenan fuerza excesiva contra periodistas que cubren protestas

— Agentes de la policía dispararon perdigones contra tres periodistas que cubrían el sábado la protesta contra el gobierno de Dina Boluarte en el Centro de Lima, denunció el Instituto de Prensa y Sociedad (IPYS) y condenó el uso excesivo de la fuerza policial.

Asimismo, la Asociación Nacional de Periodistas (ANP), a través de su Observatorio de Libertad de Prensa, registró otros tres graves ataques contra reporteros, durante la cobertura de esta manifestación.

Ambas entidades rechazaron “las medidas excesivas y desproporcionadas” empleadas por los policías. Y solicitaron que estos hechos sean investigados y que los agentes involucrados sean sancionados. En tanto, la policía reportó que 12 oficiales resultaron lesionados durante la protesta.

Ayer, jóvenes y colectivos sociales realizaron una segunda protesta contra el gobierno. Se registraron nuevos enfrentamientos entre los manifestantes y la policía. —

# El Comercio y América Multimedia donan 30 atrapanieblas

La entrega, en alianza con el Movimiento Peruanos sin Agua, beneficiará a más de 230 familias.

— Más de 230 familias del asentamiento humano Lomas Verdes, en el distrito de Villa María del Triunfo, se beneficiarán con la instalación de 30 atrapanieblas donados por *El Comercio* y América Multimedia al Movimiento Peruanos sin Agua. Estos dispositivos permiten captar las diminutas gotas de agua de la neblina y transformarlas en líquido aprovechable para el uso diario.

Durante la inauguración estuvieron Fernando Muñoz Bethancourt, CEO de América Multime-

dia; Antonio Román Calzada, gerente central legal y de cumplimiento del Grupo *El Comercio*; y Rocío Kluver Piaggio, gerente de valores del Grupo *El Comercio*.

Ellos participaron junto a Abel Cruz Gutiérrez, fundador del Movimiento Peruanos sin Agua, organización que impulsa esta solución frente a la falta de acceso al agua potable.

Cada atrapaniebla puede generar entre 200 y 400 litros de agua al día, según la densidad de la neblina. El recurso recolectado se destinará al consumo humano, la higiene personal, el lavado de ropa y el riego de biohuertos familiares. De esta forma, las familias podrán mejorar sus condiciones de vida y destinar sus ingresos a otras necesidades.

“Este proyecto es un claro ejemplo de cómo la innovación y el ingenio, cuando están bien dirigidos, pueden tener un impacto profundamente positivo en la sociedad y contribuir a mejorar la calidad de vida de los peruanos. Nos sentimos honrados de haber tenido la oportunidad de apoyar esta iniciativa, y nos comprometemos a continuar difundiendo este proyecto con el objetivo de amplificar su alcance y multiplicar sus beneficios”, expresó Fernando Muñoz, CEO de América Multimedia.

En tanto, el representante de *El Comercio* resaltó la importancia de sumarse a propuestas como las del Movimiento Peruanos sin Agua e hizo un llamado a más empresas e instituciones para colaborar en beneficio de las comunidades. —

ANTONIO M. GARCÍA



Se efectuó una ceremonia de inauguración en el asentamiento Lomas Verdes.



# El MEF autoriza un nuevo salvavidas a Petro-Perú

**DEBATE.** La resolución aprueba la emisión de bonos soberanos con vencimiento para el 2034. Especialistas afirman que se trataría de “un respiro momentáneo” y que no sería el último rescate.

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) autorizó la ejecución de una operación de administración de deuda y la emisión de bonos internos por hasta US\$287.336.211, con el objetivo de rescatar a Petro-Perú. Así lo señala la Resolución Ministerial 447-2025-EF/52, firmada por el titular de la cartera, Raúl Pérez Reyes Espejo, y publicada ayer en el diario oficial “El Peruano”.

La resolución autoriza la emisión interna de bonos soberanos con vencimiento programado para el 12 de agosto del 2034. Cada bono tendrá un valor nominal de S/1.000, devengará intereses a una tasa de 5,40% y el pago de estos se realizará de manera semestral. La

colocación será mediante oferta privada destinada exclusivamente al Banco de la Nación.

Estas medidas se amparan en la Ley 32187, Ley de Endeudamiento del Sector Público para el Año Fiscal 2025, que faculta al Gobierno Nacional a desarrollar ese tipo de operación financiera.

**—Opinan especialistas—**

Fernando de la Torre, exgerente corporativo de finanzas de Petro-Perú, señaló que una empresa petrolera no puede operar con capital de trabajo negativo; al término del primer semestre, el capital de trabajo de la estatal apuntaba a una pérdida de más US\$2.000 millones. Además, explicó que para

que un crédito funcione debe ser oportuno y suficiente. Esto debió ser tomado en cuenta por el ministro Pérez Reyes y el abogado a cargo del Ministerio de Energía y Minas (Minem), aseguró.

“Lo veníamos anunciando desde setiembre del 2024 [cuando se desembolsó el rescate vía SU 013-2024], pero con julio del 2025 como fecha de desembolso. Las refinanciaciones de los préstamos estatales que vencían ese mes desviaron 60 días nuestro pronóstico de este rescate que tampoco ha de ser el último”, sostuvo.

“Con un déficit de capital de trabajo por encima de los US\$2.000 millones, este último rescate no va a ser suficiente aunque el presi-

dente de la petrolera estatal diga lo contrario”, añadió.

“Esto cubre al Banco de la Nación del impago de Petro-Perú de la línea de cartas de crédito de US\$1.000 millones, pero les va a faltar caja a fin de año para cubrir la deuda de los bonistas más el crédito sindicado Cesce”, comentó a El Comercio César Gutiérrez, expresidente de Petro-Perú. Agregó que el MEF debe continuar ayudando a la estatal o esta mantendrá el impago al Banco de la Nación, para que

el MEF, más adelante, cubra esta deuda. “Será uno más de nuevos rescates”, explicó.

“Creo que sería importante resaltar que este último rescate es como tratar de cerrar con un curita el corte de una cirugía cardíaca a pecho abierto. Este rescate le dará a Petro-Perú un respiro momentáneo de seis a nueve meses; hasta abril o mayo más o menos, pero acumulando más deudas con proveedores y bancos locales”, comentó De la Torre. —



Con este rescate a Petro-Perú se emitirán bonos por más de US\$287 millones.



**Gourmet**

Ofrece las diferentes  
comidas gourmet de tu  
región.

**FONOAVISOS**  
urgente y confiable

Reserva al (01) 708-9999

fonoavisos@comercio.com.pe

**GOURMET**



*Sabores que se disfrutan,  
momentos que se recuerdan*



**FRANCISCO MASLAS 505 - SAN ISIDRO**

**FONOAVISOS**  
urgente y confiable

Reserva al (01) 708-9999

fonoavisos@comercio.com.pe

**21 AÑOS**



**Porterhouse**

**DEDICADOS AL ARTE DE LA CARNE**

**al asador**  
MUCHO MÁS QUE UNA PARRILLA

372 2590 | 924 067 586 | @alasadord

**JUEVES**  
DE MÚSICA EN VIVO

DESCUBREMOS

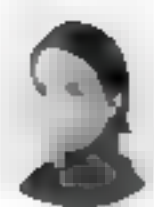
Exclusivo  
**HASTA 25% OFF**

Av. Primavera 679 - San Borja | [www.alasador.com](http://www.alasador.com)



**MUEVE GALERÍA**

# Un espacio para el arte

**ANGEL  
NAVARRO**

La nueva galería abre sus puertas con una primera exposición colectiva que reúne a nueve artistas intergeneracionales hasta el 20 de octubre.

Abrir una galería en Lima siempre implica un riesgo, pero hacerlo hoy supone también un gesto de compromiso. Eso fue lo que asumió Marianneli Neumann al fundar Mueve Galería, un espacio que se define más por su capacidad de transformarse que por los muros donde habita.

"Me interesa pensar la galería como un espacio vivo, orgánico. En tiempos donde todo exige inmediatez, siento la necesidad de volver a mirarnos y repensarnos como sociedad contemporánea", sostiene Neumann. Ese impulso se traduce en un modelo que rehúye la rigidez. Mueve no se concibe como un único recinto, sino como una propuesta que se despliega en tres ejes: itinerancias en distintos espacios de la ciudad, un centro íntimo para encuentros en Lima y una proyección hacia ferias internacionales.

"Vemos este proyecto como un trabajo en comunidad, con una intención profunda de escucha y de generación de ideas entre distintos territorios, lenguajes y generaciones", añade su directora. Esa vocación colaborativa marca también la inauguración de la galería, que abre con una exposición colectiva

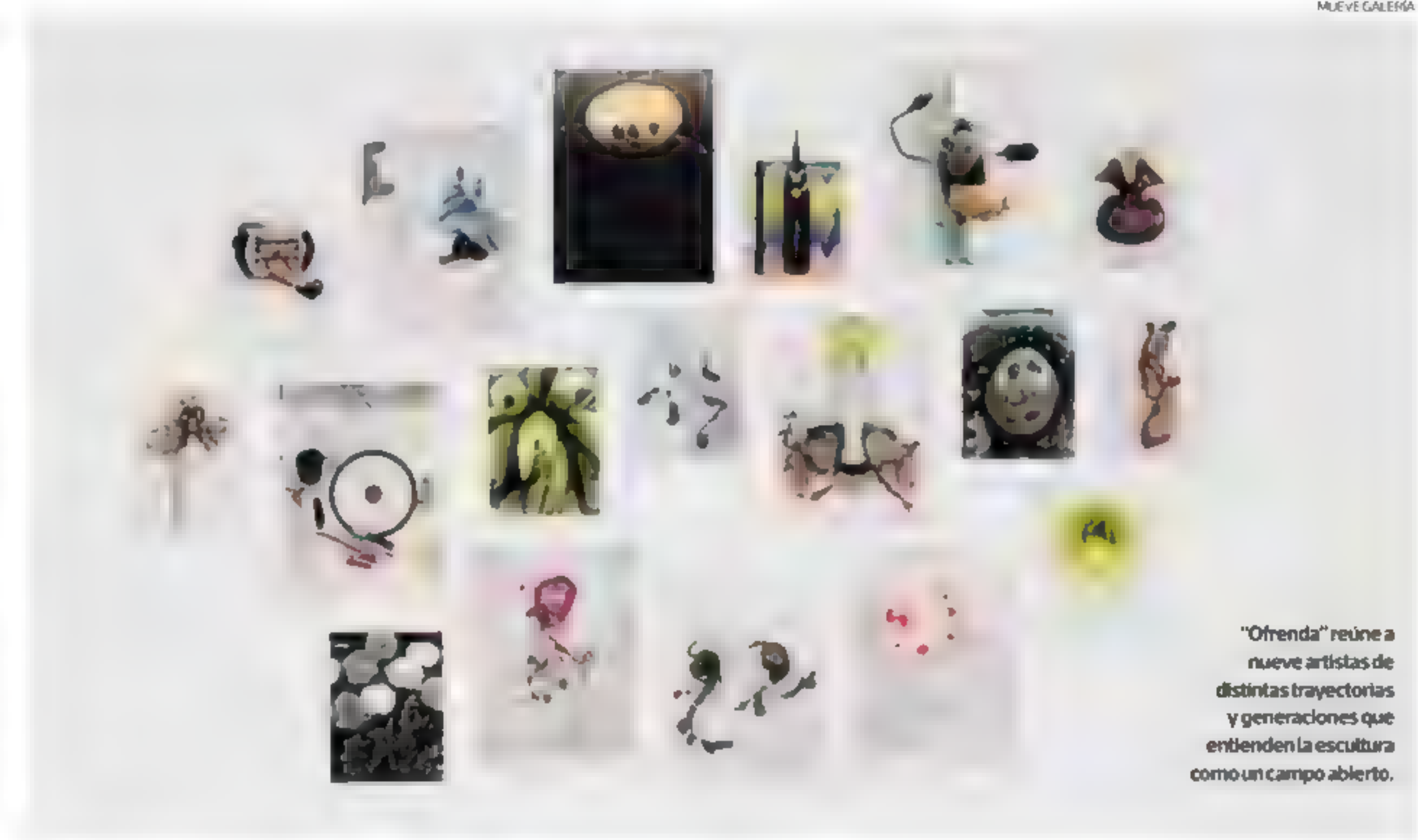
**—Viaje creativo—**

En "Ofrenda" se encuentran las artistas Aileen Gavonel, Alice Wagner, Genetta Varsi, Iracema Vera, Jimena Kato, Katherine Fiedler, María Abaddon, Marisabel Arias y Pati Camet. Si bien son de distintas trayectorias y generaciones, todas entienden la escultura como un campo abierto, más próximo a la experiencia cotidiana que a la solemnidad del monumento.

Cada una aporta una mirada singular. Gavonel trabaja la arcilla como un lenguaje ancestral, donde el barro se convierte en vehículo de ciudad más que en objeto de exhibición. Wagner desarma la lógica urbana con piezas que alteran y distorsionan objetos, devolviéndolos como símbolos irónicos de la vida

contemporánea. Varsi explora las conexiones entre cuerpo y territorio en esculturas que parecen organismos vivos.

La propuesta de Iracema Vera, vinculada al Altiplano, parte del sonido: obras que recogen memorias comunitarias y luchas ambientales para transformarlas en mapas acústicos. En otro registro, Jimena Kato, desde Madrid, combina arcilla, magma y materiales industriales en entornos que piensan la fragilidad como parte de lo estructural. Katherine Fiedler trabaja con cerámica de alta temperatura para crear híbridos con fósiles, fragmentos arqueológicos y objetos industriales, en piezas que funcionan como excavaciones poéticas sobre nuestra relación con el paisaje.



"Ofrenda" reúne a nueve artistas de distintas trayectorias y generaciones que entienden la escultura como un campo abierto.



La exposición se siente más próxima a la experiencia cotidiana que a la solemnidad del monumento.

En un tono más visceral, María Abaddon presenta una escultura blanda en fieltro que expone fragmentación, duelo y heridas que obligan a mirar lo que solemos evitar. Marisabel Arias pone en el centro el deseo y la sexualidad queer, explorando como la ciudad puede ser también un territorio de afectos mediante el uso de soldadura blanda de estaño en cobre y plata. Finalmente, Pati Camet retoma la noción de ornamento y la transforma en gesto emancipador a través de la fotografía, con piezas cargadas de humor y rebeldía que cuestionan paradigmas sociales.

"Las artistas reunidas trabajan con materiales condianos—artesanales e industriales—, priorizando la procesualidad y la transformación por encima de la permanen-

cia, y apelando a afectos más íntimos y ambivalentes", menciona la curadora Florencia Portocarrero.

El resultado es un territorio donde conviven humor, extrañeza, fragilidad y escucha. Con esta primera muestra, Mueve Galería se presenta como un lugar que, fiel a su nombre, se mueve: se abre al diálogo, ensaya formatos, acompaña a sus artistas y convoca sensibilidades diversas en un mismo espacio.

**Más información**

Lugar: Mueve Galería Dirección: Jr. Colina 128, piso 2 Barranco Horario: lunes a sábado, de 11 a.m. a 5 p.m. Instagram: @mueve.galeria

**CLASIFICADOS**

ENCUENTRA LAS MEJORES OFERTAS DEL PERÚ

<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>
<b>Pedidos Oficios</b>	<b>Pedidos Oficios</b>
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>	<b>SOCIOS</b>

**PUBLICA TU ANUNCIO****LLAMANDO AL****996942475**

O ESCRÍBENOS AL

fonoavisos@comercio.com.pe



MÚSICA | ALBERTO PLAZA

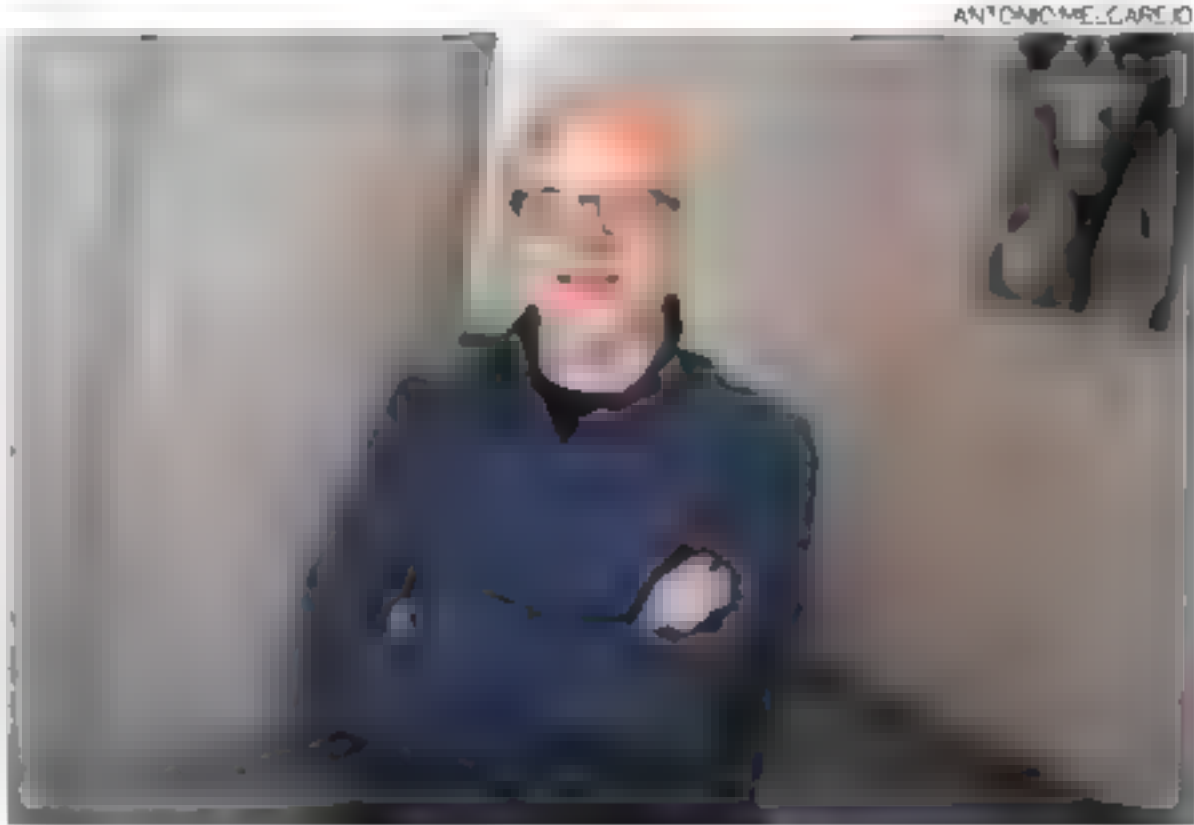
# El eterno defensor de la balada romántica

El cantautor chileno habla sobre su vínculo con el Perú y la ilusión intacta que lo impulsa después de cuatro décadas en los escenarios.

—SONIA DEL AGUILA—

Cuarenta años en los escenarios no han apagado la capacidad de emocionarse ni de conmoverse de Alberto Plaza (Santiago, 1962). “Seme hace un nudo en la garganta cuando veo al público cantar entre lágrimas o parejas besándose. Hay que ser de fierro para no dejarse tocar por algo así”, admite. Para él, la música es un milagro compartido: en el instante en que suena, sus canciones dejan de ser suyas para convertirse en parte de quienes las viven. El 7 de octubre, en el Teatro Peruano Japonés, Lima será escenario de ese ritual sinfónico donde la emoción ocupará el centro del escenario y la voz de Plaza trascen-

derá más allá del tiempo. La historia del cantautor chileno con el Perú comenzó a finales de los años 80, cuando llegó por primera vez al país sin que aún sus canciones sonaran en la radio local. Hubo que esperar hasta mediados de los 90 para que su música encontrara un lugar en el corazón del público peruano. El álbum “Bandido” marcó ese despegue internacional y su tema homónimo fue elegido canción del año en una emisora peruana. Tras dos años de ausencia, Alberto Plaza vuelve al Perú con una propuesta renovada en el marco de su tour 40 Años. Presentará un espectáculo sinfónico acompañado por una orquesta en vivo, un formato que reinterpreta sus clásicos.



Alberto Plaza celebrará sus 40 años de trayectoria en el Teatro Peruano Japonés el próximo 7 de octubre. Las entradas están a la venta en Joimus.

—Voz eterna—

Sus canciones son pequeñas crónicas de vida. Historias transformadas en melodías que acompañan a generaciones, como “Ahora es Miguel” o “Amiga del dolor”. Plaza asume que la tarea del cantautor siempre ha sido ser testigo de su

tiempo y dejar constancia de este en versos que se vuelven memoria colectiva. Esa huella también se refleja en los artistas jóvenes que lo reconocen como un referente. Sebastián Yatra confesó alguna vez que aprendió a enamorarse de las canciones gracias a él. Plaza

La historia del cantautor chileno con el Perú comenzó a finales de los años 80.

sonríe al recordarlo y admite que lo conmueve profundamente. “Si hace 30 años me hubieran dicho que ocurriría algo así, no lo habría podido dimensionar”, reflexiona. Ese mismo reconocimiento lo vivió hace poco con el argentino Axel, a quien invitó a cantar en Bogotá. Antes de subir al escenario, el artista argentino le confesó al público: “Mientras escuchaba las canciones de Alberto detrás del escenario, me di cuenta de toda la influencia que tengo de él. Mis canciones tienen mucho de ti”. Para Plaza, gestos como ese son prueba de que su música trascendió más allá de su propia voz. —



Campaña de donación  
**Sinfonía** que transforma

En Sinfonía por el Perú, creemos que la música no solo se escucha: se siente, se vive, y también transforma. Somos una organización social sin fines de lucro, liderada por el tenor peruano Juan Diego Flórez, que brinda educación musical gratuita a más de 6 mil beneficiarios en 10 regiones.

Con tu donación, lograremos seguir impactando positivamente en la niñez e infancia, convirtiendo sueños en realidades.

Conoce más sobre nuestra labor en: [www.sinfoniaporelperu.org](http://www.sinfoniaporelperu.org)



Donación  
938 149 648

Una campaña de **Sinfonía por el Perú**

Med a partner **El Comercio**





# Alianza golea y repunta en el Clausura con la cabeza puesta en Chile

LA MÁXIMA EXPRESIÓN



PEDRO ORTIZ BISSO  
arbitro 15

## Cusco FC, la amenaza elegante



JOSÉ ANTONIO BRAGAGNINI

**LIGA 1.** Congoles de Aquino, Quevedo, Gentile y Ceppellini, íntimos ganaron 4-0 a Comerciantes y treparon al quinto lugar. Plantel viajará mañana a Coquimbo para definir su pase a semifinales de la Sudamericana ante la U. de Chile.



RESUS SAUTADO

Alianza sumó su segundo triunfo en cinco partidos consecutivos al vencer al Clausura.

### EL DATO

—Melgar goleó 6-1 a Chankas. Su goleador histórico Bernardo Cuesta, anotó luego de 379 días.

—Cristal igualó 0-0 en su visita a Juan Pablo II y acumula cuatro partidos sin ganar. Yoshimar Yotun fue expulsado por roja directa a los 24'.

Aunque apenas un punto los separaba en la tabla, en la cancha la diferencia se volvió progresivamente abismal hasta reflejarse en el marcador: un 4-0 cómodo sobre Comerciantes Unidos que Alianza Lima necesitaba con urgencia con miras al decisivo duelo del jueves por la Copa Sudamericana.

Con Pablo Ceppellini como conductor y Alan Cantero en la posición de '9', Alianza se adueñó rápido del control de la pelota y del juego en Mature.

Sin embargo, la ventaja recién llegó a los 33 minutos: tiro de esquina, centro milimétrico del uruguayo y Pedro Aquino apareció para meter el testazo y marcar por primera vez con la blanquiazul. El mediocampista, que necesita sumar minutos

—y así lo entendió Gorosito al darle el titularato—, volvió a convertir en un partido oficial después de casi dos años.

El marcador no se movería hasta el minuto 59, cuando Kevin Quevedo sacó un cañonazo desde el borde del área para el segundo. La goleada se completó con un tanto de Gaspar Gentile y se cerró con la definición impecable de Ceppellini para el 4-0 y los aplausos.

Con el triunfo, Alianza Lima llegó a 15 puntos y trepó al quinto lugar, aunque todavía lejos del líder Universitario (21 unidades).

### —El plan Coquimbo—

Alianza no tiene tiempo para celebrar: mañana un avión charter despegará rumbo a Chile. En su interior, el plantel blanquiazul viajará con una misión clara, la de

avanzar a semifinales de la Copa Sudamericana. Para lograrlo, el equipo de Gorosito debe ganar en los 90 minutos o, en caso de mantener la paridad tras el 0-0 de la ida, definir su suerte en los penales. El duelo se disputará sin público y en un escenario distinto a la habitual localía de la U. de Chile en Santiago.

La comitiva aliancista emprenderá su travesía dos días antes del partido de vuelta, programado para el jueves (7.30 p.m.) en el estadio Francisco Sánchez Rumoroso, conocido como 'El Coloso del Llano'. El vuelo incluirá únicamente a jugadores, cuerpo técnico, dirigentes y personal del primer equipo.

Por lo pronto, Paolo Guerrero será parte de la delegación tras perderse el duelo de ida.

Código QR  
Revisa todos los resultados y la tabla de posiciones del Torneo Clausura.



El hombre detrás de la sensación del campeonato le puso 'mute' a su sueño de futbolista a los 16 años. Hizo lo que muy pocos: darse cuenta de que por más que le gustara la pelotita, carecía de las condiciones para convertirla en una profesión. Eligió, entonces, estudiar para entrenador. Pero en Argentina le exigían tener 25 años para hacer el curso, así que se decantó por otra carrera mientras aguardaba que avanzara el calendario. El joven Miguel Rondelli se convirtió en profesor de informática.

La historia del entrenador argentino es, como diría un economista alanista, heterodoxa. Antes de llegar a Cusco FC, solo había dirigido dos clubes, ambos ecuatorianos: Universidad Católica y Emelec. Al primero lo tomó cuando era técnico de los juveniles y el DT del plantel de Primera renunció. Lo hizo ganar tres partidos y clasificó a la Libertadores. En el año y pico que estuvo ahí, sumó más puntos de los que perdió. Del cuadro ecuatoriano no tiene un buen recuerdo porque el caos institucional se lo engulló con tenedor y cuchillo. A finales del 2023, llegó al Perú. Cusco FC fue fundado en el 2009 con el nombre de Real Garcilaso. Tras ganar la Copa Perú, rápidamente se convirtió en animador del viejo Descendralizado. Sus mejores campañas fueron con Freddy 'Petróleo' García, con el que fue subcampeón dos veces y en el 2013 llegó a cuartos de final de la Copa Libertadores.

Su propietario es el empresario Julio Vasquez, un exitoso hombre de negocios con intereses en nuestro país y México, quien en algún momento se creyó omnipotente y empezó a cambiar técnicos como camisas (Reynoso e Ibáñez son dos de sus víctimas). El club cayó en una espiral de confusión y mediocridad.

Desde finales del 2023 mantiene a Rondelli en el cargo y la apuesta ha sido exitosa. El bonaerense ha armado un plantel sólido, ordenado y práctico. Tiene un buen arquero—Pedro Díaz—, al goleador del campeonato—Facundo Callejo—y nombres que empiezan a hacerse familiares en los rankings semanales (Colito, Fuentes, Colman, Silva, Da Silva y el resucitado Alvaro Ampuero).

Diego Rebagliati cree que Rondelli le ha dado a Cusco una estructura sólida y ordenada. Vicente Cisneros considera que es un equipo "que te seduce con la posesión de la pelota".

Así es el club que vive sin mayores sobresaltos económicos, tiene un complejo deportivo en la ciudad de Oropesa—la Casa Dorada—y una camiseta que parece cosida en pan de oro.

Es Cusco FC, la amenaza elegante.

## EDICTOS

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA  
OFICINA GENERAL DE SECRETARÍA DE CONCEJO REGISTRO CIVIL  
EDICTO MATRIMONIAL

WILFREDO EDUARDO CHIRINOS GUSTAMANTE 14 años

SANDRA SARA GONZALEZ SANTANA 14 años

MUNICIPALIDAD DE LA MOLINA

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN LUIS  
EDICTO MATRIMONIAL

ARANGURI CHAVEZ 25 años

NICOLAS FABRIZIO 25 años

MARIA DEL CIELO KAOBY 25 años

MUNICIPALIDAD DE SAN LUIS

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE JESUS MARIA  
REGISTRO DEL ESTADO CIVIL  
EDICTO DE MATRIMONIO

CAJETO FAJARDO 30 años

JEFFERSON ANTONY 30 años

CHIC LAYO LAMBAVEQUE 30 años

CHAUCA RAMOS 30 años

YOSIELIN ESTEFANI 30 años

CARABAYLO 30 años

LIMA LORA 30 años

MUNICIPALIDAD DE JESUS MARIA

Amplia tu negocio

## Edictos

FONOAVISOS

Grupos de Empresas



# ‘Matadorcitas’ superan a Chile y se quedan con la preseña de bronce

La selección peruana se impuso por 3-0 y concluyó en el tercer lugar del Sudamericano de vóley disputado en Lima.

Con dos triunfos en cuatro partidos, la selección peruana cerró su participación en el Sudamericano de vóley Sub 17 con la medalla de bronce y la clasificación al Mundial de la categoría que se disputará el próximo año en Chile.

Fue una revancha para las dirigidas por el brasileño Marcello Bencardino, que en el segundo partido de la fase de grupos habían caído por 2-3 en un disputado encuentro ante las sureñas. Esta vez, luego de hacer un buen partido en semifinales frente a la favorita Brasil, las ‘Matadorcitas’ se impusieron con categoría a Chile con un sólido 3-0 que les permitió asegurar podio con el tercer lugar.

Perú impuso condiciones en el polideportivo Lucha Fuentes de Villa El Salvador con un marco de público muy entusiasta y que siempre alentó a las seleccionadas.

En el primer set, Perú sacó ventaja con un marcador de 25-17. En la segunda manga, la presión peruana fue aún más constante y, aunque Chile acortó en algunos pasajes, no le alcanzó: cayó 25-18. Ya en el último set, Perú amplió aún más su diferencia al ganar el parcial por 25-15 y cerrar su participación en el Sudamericano.

— Base con futuro —  
El balance bicolor en el Sudamericano es positivo. En el Grupo A,



La selección peruana ya había asegurado su clasificación al Mundial de la categoría, por jugarse el próximo año en Chile.

### OTROS DEPORTES

— Juan Pablo Vanillas venció 2-0 al local Ignacio Monzón y avanzó a la siguiente ronda de la Qualy del Challenger de Buenos Aires. Hoy enfrentará al también argentino Juan Manuel La Serna.

— Daniella Rosas se consagró campeona del Qualifying Series 4000 disputado en Imbituba, Brasil. Catalina Zanquey completó el podio al ubicarse en el tercer lugar

clasificó a semifinales luego de vencer en el debut por 3-0 a Bolivia y tras caer 3-2 frente a Chile. Por el pase a la final, a las ‘Matadorcitas’ les tocó enfrentar a Brasil, donde cayeron sin atenuantes, aunque mostrando un juego que les permitió dar pelea en cada set.

El Sudamericano otorgó tres plazas para el Mundial del 2026 en Chile, pero la selección anfitriona se clasificó a semifinales. Por esta razón, todas las selecciones que avanzaron a las semifinales del torneo continental garantizaron su participación en el Mundial

Ahora, las ‘Matadorcitas’ de-

ben continuar su preparación con miras al torneo mundialista. La apuesta será mejorar el sexto puesto obtenido en el Mundial 2024, que se disputó en Lima. Por lo pronto, existe material humano: nombres como Cielo Quispe, Danna Silva, Valentina Valera, Kiara Lazo y Sofía Olavarria son el futuro bicolor

En la gran final, la selección de Venezuela fue la sorpresa al vencer por 3-0 a Brasil y quedarse con el título sudamericano.

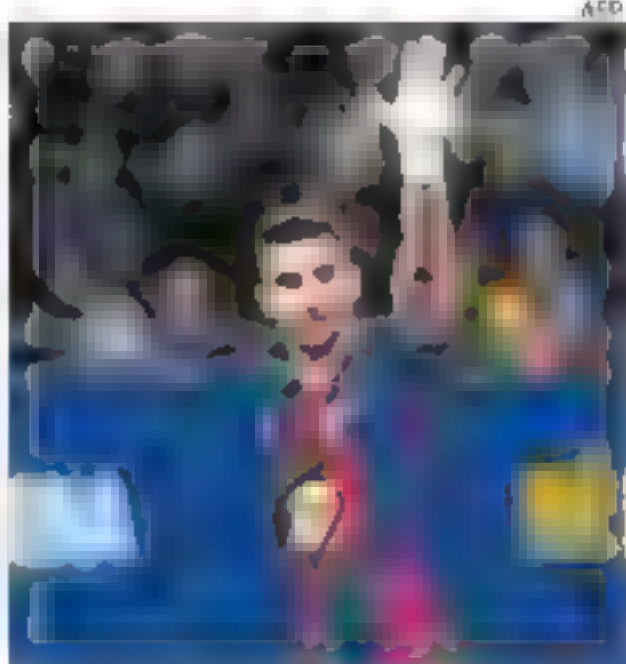
Código QR  
¿Yamal o Dembélé?  
Sigue en vivo la  
ceremonia de entrega  
Real Madrid vs Barça 2025



# Barcelona golea sin Yamal y le pisa los talones al Real Madrid

La ausencia por lesión de Lamune Yamal fue muy bien aprovechada por Ferran Torres, máxima figura del 3-0 del Barcelona sobre el Getafe.

El atacante anotó un doblete: primero con un buen remate cruzado y luego gracias a un error defensivo que lo dejó en inmejorable posición. Dani Olmo cerró la cuenta en una semana perfecta para los de Hansi Flick, que antes habían goleado 6-0 al Valencia por la Liga y luego vencieron al Newcastle por la Champions.



Barcelona quedó a dos puntos del líder Real Madrid.

Barcelona es escolta del Real Madrid, líder con 15 puntos, ahora con solo dos unidades de ventaja.

— Balón de Oro —  
Precisamente, el prodigio del Barcelona, Lamune Yamal, es el principal favorito para levantar hoy (2 p.m., DisneyPlus) su primer Balón de Oro. El francés del PSG, Ousmane Dembélé, campeón de la Champions, es el otro gran candidato a sustituir en el trono al español Pedri.

Entre Lionel Messi y Cristiano Ronaldo se repartieron 13 Balones de Oro entre el 2008 y el 2023. El año pasado marcó el final de una era, cuando Rodri, capitán de la selección española y figura del Manchester City, fue premiado tras guiar a España a la conquista de la Eurocopa 2024.



Max Verstappen se quedó con el Gran Premio de Azerbaiyán de la F1, su segundo triunfo consecutivo y el cuarto de la temporada. El neerlandés es tercero en el campeonato de pilotos por detrás de Lando Norris, que quedó séptimo en Bakú, y de Oscar Piastri, líder de la general que ayer abandonó tras estrellarse contra un muro en la primera vuelta





**COMUNICAR LA PARTIDA DE UN SER QUERIDO NO ES FÁCIL. NOSOTROS TE AYUDAMOS A HACERLO.**

\*Sujeto a disponibilidad de espacio

Fecha de Publicación:  
De Lunes a Domingo

Fecha de Cierre:  
24 horas antes de la publicación

 [fonoavisos@comercio.com.pe](mailto:fonoavisos@comercio.com.pe)

 **996942475**

Grupo El Comercio



La familia de quien en vida fue

**ASUNCIÓN GREGORIA CUADRADO Pecho**

Cumple con el penoso deber de comunicar su sensible fallecimiento, acaecido el 20 de setiembre del presente

Sus restos están siendo velados en la Parroquia Nuestra Señora De La Reconciliación, Camacho, La Molina, de donde partirá mañana 23, a la 1.30 p.m. hacia el Camposanto Jardines de la Paz de La Molina, para una misa de cuerpo presente a las 2:00 p.m. y posterior sepelio a las 2:30 p.m.

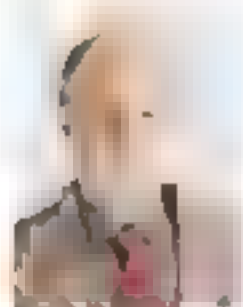
Asimismo, agradece a todas aquellas personas que de una u otra forma hacen llegar sus condolencias.

Lima, 22 de setiembre de 2025



El Comercio abre sus páginas al intercambio de ideas y reflexiones. En este marco plural, el Diario no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

## LA RECONSTRUCCIÓN DE LA REPÚBLICA DE VENEZUELA



ENRIQUE KRAUZE  
Historiador

# Una visión para nuestra América

Imaginar que todos los países de América Latina sean regidos por un orden republicano respetuoso de la libertad y la democracia parece una utopía. Puede no serlo. La vida de los pueblos no se mide en años sino en décadas, y a veces en siglos. A golpes de experiencia, muchas veces terribles, finalmente aprenden de sus errores.

Es el caso de los venezolanos. En 1998 entregaron todo el poder a un falso salvador que usó la democracia para acabar con ella. Ungido por Chávez, llegó Maduro, un tirano sangriento que junto con su camarilla ha llevado al país a la mayor implosión de la historia iberoamericana. Pero como el populismo no mata a los pueblos, sino que lentamente los asfixia, el efecto fue sintiéndose paulatinamente hasta convertirse en la toma nacional de conciencia que ha ocurrido en estos años.

Para que nuestra América construya esa nueva realidad democrática, Venezuela debe retornar a la democracia con la investidura de Edmundo González Urrutia, su presidente legítimo, y el triunfo histórico de María Corina Machado, heroica líder de esta gesta liberadora. El mecanismo parece estar en marcha. La autocracia criminal que oprime al país podría

verse pronto obligada a abandonar el poder debido a la presión interna y externa. Cuando suceda, el impacto asombrará al mundo. Venezuela, un país rico en petróleo, es aún más rica en la valentía y la resistencia de su gente, decidida ya a librarse de los capos.

Una América libre de dictaduras sería una vuelta al origen. Ese fue el verdadero sueño de Simón Bolívar. Con variaciones, todos nuestros países se constituyeron desde su nacimiento con los elementos esenciales de cualquier república. Esos ideales persistieron siempre. Hubo casos más exitosos y duraderos, pero la fragilidad e inestabilidad de las repúblicas no se debieron a la renuncia de los ideales sino a la influencia adversa de tres factores: los caudillos, dictadores y militares que en el siglo XX adquirieron un perfil fascista; la revolución marxista que en Cuba instauró la primera dictadura que nunca se avergonzó de serlo y reverberó en las guerrillas de toda la región; y Estados Unidos que, traicionando a los liberales del continente, prefirió apoyar a los dictadores, porque eran "sus dictadores".

En este siglo, Ecuador, Bolivia, el Perú, Colombia y México contrajeron el virus populista, que es una mezcla maligna de los dos primeros factores. Pero ahora las redes sociales han evidenciado la realidad de Venezuela (no se diga la de Cuba y Nicaragua) y el mal ha comenzado a revertirse en Ecuador, el Perú y Bolivia. Este repliegue no implica un desprestigio de la izquierda democrática que gobierna legítimamente en Brasil y Chile, dos países cuyos regímenes no tienen un carácter populista porque sigue rigiendo en ellos el Estado de derecho y hay libertades políticas. Y con todas sus estridencias, lo mismo cabe decir, en el extremo ideológico opuesto, de Argentina.

¿Ha cambiado el factor externo? A Trump no le preocupa la democracia en nuestros países. De hecho, la está desmantelando en el propio y no oculta sus simpatías por los autócratas asiáticos. Por otro lado, ha decidido enfrentar al narco como una amenaza terrorista en todo el hemisferio. Por ello, la sim-



ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA

biosis del régimen de Maduro con el narco, sumada a su historial asesino, está llevando a Estados Unidos a incidir en la liberación del pueblo venezolano, cuya voluntad soberana ha sido desconocida por Maduro. Es deseable que esta presión derive en una remoción pacífica del régimen y un tránsito ordenado a la tan anhelada etapa de reconstrucción. Las demás vías de cambio ya han sido intentadas sin resultado.

La libertad debe volver a Venezuela. Su ejemplo alentará el eventual cambio en Nicaragua y Cuba, e impedirá que los regímenes de izquierda y derecha que han exhibido proclividades autoritarias cesen de pisotear el Estado de derecho, las libertades y la transparencia electoral.

No es una utopía. Es la modesta visión de una sociedad trabajadora, pacífica y decente. La misma que soñaron los fundadores de nuestras repúblicas. —

“Con variaciones, todos nuestros países se constituyeron desde su nacimiento con los elementos esenciales de cualquier república”.

## LA CORRUPCIÓN EN PERÚ



MARÍA CECILIA VILLEGAS  
CEO de Capitalismo Consciente

# Maravilla del mundo

La corrupción es el abuso del poder, público o privado, para obtener beneficios indebidos en perjuicio de los demás. En el Perú, la corrupción es un sistema que nos envuelve a todos los peruanos, ninguno puede afirmar con honestidad que no ha sido testigo, víctima o cómplice silencioso de la corrupción. Está en los trámites, en los favores, en las omisiones; en la normalización e indiferencia frente al abuso.

Allí donde reina, la corrupción socava y disuelve la confianza en la democracia y sus instituciones porque los ciudadanos consideran que el Estado y sus instituciones no solo no les son funcionales ni útiles, sino que pueden ser usados en su contra: el Estado co-

mo amenaza. Así, se deslegitima el sistema.

Machu Picchu es el destino turístico más importante del país y una de las nuevas maravillas del mundo. Y somos incapaces de cuidarla y administrarla adecuadamente tras haber cedido el control, sin oponer resistencia, a las distintas mafias que se han apropiado de ella. En enero del 2024, el colectivo Popular del Distrito de Machu Picchu bloqueó la vía de acceso a la ciudadela para impedir que los tickets de entrada se vendieran de manera transparente en una plataforma virtual. Ellos querían encargarse de la venta, obteniendo ganancias indebidas y generando en el camino un enorme desprestigio en el ámbito internacional.

Como en nuestro país la corrupción y la violencia se han convertido en mecanismo válidos de negociación, dicho colectivo se alió con la suya y capturó una renta del Estado (la venta de tickets), en perjuicio de todos los demás peruanos. Al caos generado se suma el incentivo perverso adicional: los turistas son obligados a pasar más días de los necesarios en Aguas Calientes, para que generen ingresos a restaurantes y hoteles, antes de poder comprar un ticket.

Hace unos días, otro bloqueo afectó el acceso a la ciudadela, impidiendo que los turistas pudieran regresar sanos y salvos a sus hoteles y causando que New7Wonders advirtiera que Machu Picchu puede perder la calificación de maravilla del mundo. Esta

vez no fueron los tickets sino la concesión del transporte: el Comité de Lucha de las Comunidades de Machu Picchu exige que sea la empresa de transportes San Antonio de Torontoy la única que opere el servicio de turistas. El contrato de concesión anterior venció hace meses sin que se haya, a través de una licitación pública, elegido de manera ordenada y transparente a la empresa que pueda brindar este servicio en las mejores condiciones. El comité de lucha quiere que se adjudique a dedo a quien recibirá las enormes rentas del transporte.

La corrupción genera incertidumbre e inestabilidad, incentiva la informalidad, la violencia y la ilegalidad, con la consiguiente pérdida de recursos para la región. Rogers Valencia, presidente del Incuse, calcula que, durante los cinco días de cierre y bloqueos de la semana pasada, se han perdido más de US\$4 millones; y Fernando Santoyo, presidente de la Cámara de Comercio de Cusco, considera que el Perú podría perder US\$300 millones en el 2026 por las cancelaciones.

¿Cómo arreglamos esto? Primero, debemos admitir que nuestras instituciones rentistas y la renuncia del Estado nos han llevado a esta situación. Luego, urge poner el ejercicio del poder al servicio del ciudadano y del desarrollo del país, de manera transparente, ética y eficiente. Necesitamos un Estado que enfrente a las mafias. Machu Picchu es apenas el ejemplo más reciente del caos en el que vivimos. —



CONSECUENCIAS DEL OCTAVO RETIRO DE LOS SISTEMAS DE PENSIONES



FERNANDO  
CÁCERES  
FREYRE

Director ejecutivo de  
Sintesis Instituto

## El elefante en la habitación

**L**os congresistas, que acaban de aprobar el octavo retiro de los fondos de las AFP, argumentan que esto aliviará la economía de las familias y que los aportes son de los propios afiliados. Esto último no está en discusión, sino quién mantendrá a las personas cuando se jubilen, ¿las propias personas o le pedirán una pensión a papá Estado (los contribuyentes)?

Si hacemos un referéndum sobre cuántos afiliados desean que les devuelvan toda su plata, la gran mayoría responderá que quiere todo su dinero. De otro lado, si les preguntamos a esas mismas personas si se comprometen a que ellas mismas se mantendrán en la vejez, es probable que la gran mayoría responderá que espera que el Estado las apoye.

Las personas tenemos un sesgo del presente o de corto plazo, por el cual valoramos mucho más las recompensas inmediatas a los beneficios futuros. Y este sesgo nos pone en aprietos en términos de políticas públicas. Si no buscamos una forma forzosa de que se guarde pan para mayo, nadie lo hará voluntariamente.

Además, menos del 30% está en planilla, y un estudio de la Cepal, citado por el IPE, indica que por la informalidad los trabajadores solo aportan el 36% de su trayectoria laboral al sistema de pensiones (otros señalan que en promedio solo se aportan siete años de la vida laboral). Esto quiere decir que, al salir y entrar a la formalidad a lo largo de tu vida profesional (o al convertirte en independiente y regresar a ser dependiente), no se hacen aportes constantes suficientes para lograr una pensión decente.

Hay aproximadamente 10 millones de personas afiliadas al Sistema Privado de Pensiones, de las cuales, tras el octavo retiro, solo dos millones de una población económicamente activa de 17 millones tendrán dinero en sus cuentas. Antes de este retiro, ya había 2,2 millones con saldo nulo en sus cuentas, y quedaban 6,4 millones con menos de S/5.350 en sus cuentas. Si se ha aprobado un octavo retiro de cuatro UIT, es decir S/21.400, lo esperable es que esas personas se queden sin fondos. Entonces, ya hay ocho millones de peruanos que no van a tener un cristo cuando se jubilen. Sin contar cuántos quedarán cuando

se aprueben el noveno, décimo y undécimo retiro de las AFP, que bajo la lógica de los congresistas de todas maneras se daría.

Aportar como independiente forzosa-mente tampoco es una opción porque ya lo derogaron. Además, la reciente norma aprobada indica que retirar fondos no afecta la pensión mínima garantizada, con lo cual se acrecienta la demanda por recursos del Estado. Una pensión que tampoco alcanzaría para mantener a un anciano y requiere haber aportado 20 años.

Si el peruano no tiene un vínculo con la formalidad (planilla) suficientemente extenso como para acceder a una pensión decente, solo queda optar por otro camino que permita generar mayores fondos para la vejez, y esta ligazón con la formalidad no es otra que el consumo. Seguiremos teniendo el problema de la informalidad, pero al menos tendremos un punto de contacto con la formalidad que podrá usarse para ahorrar obligatoriamente, y esa plata saldrá de lo que ya nos quita el Estado por impuestos, nos lo quita y usa mal, así es que tiene sentido que se destine a las pensiones.

Pero, claro, esta pensión por consumo no puede tener las limitaciones de la actualmente aprobada, que se calcula sobre el 1% de las compras formales con un tope de ocho UIT anuales. El sistema tiene demasiadas restricciones para ser efectivo. No se aplica para gastos de consumo sustentados en recibos por honorarios; ni para los de luz, agua, teléfono, cable e Internet, streaming; ni para los gastos de alquiler; ni para compras de un vehículo (auto, moto, bicicleta, equipos o maquinaria); y tampoco para compras mayores de S/700.

Existen algunas opciones, lo que no puede pasar es que sigamos sin mirar el elefante que está en la habitación. —

“Tras el octavo retiro, solo dos millones de una población económicamente activa de 17 millones tendrán dinero en sus cuentas”.



ILUSTRACIÓN: GILBERTO TAZZA

AL VOTO LE CONDO



SANTIAGO  
PEDRAGLIO

Sociólogo

## Elecciones: primeros números

**E**s claro que estamos ante unas próximas elecciones presidenciales marcadas por la incertidumbre, no solo por el alto número de candidatos, sino también por la desconfianza y el desinterés. En la encuesta de intención de voto de Ipsos de setiembre del 2015 (“Perú 21”, 18/9/25), la suma de quienes responden que votarán “en blanco”, “viciado” o “por ninguno” es del 37%; y los que no precisan su voto son 10%. Esto es: 47% no sabe a quién elegirá.

Rafael López Aliaga es hoy por hoy el candidato preferido. Con 10% nacional, en el sector B obtiene buenos resultados con un 18%; y en C, 13%. En el minoritario sector A del país —el de mayores ingresos económicos—, barre con un espectacular 52%. En Lima en general obtiene 19%, 9 puntos más que su performance nacional.

Keiko Fujimori, con 8% nacional, obtiene en el sector E —el de menos ingresos— su más alto porcentaje: 11%, frente al 3% de López Aliaga, mientras que en el interior del país obtiene también la más alta intención de voto entre todos los posibles candidatos: 8%.

El tercero en la encuesta de Ipsos es Mario Vizcarra, hermano del expresidente, con 5% nacional. En el sector A obtiene 0%, mientras que su mayor intención es en C y D, con 6%.

Con un porcentaje aún tan alto de electores desafectos a cualquier candidatura, a siete meses de la fecha señalada la campaña electoral no se ha iniciado todavía en buena parte del país, sobre todo más allá de Lima: en la capital del país los “en blanco”, “viciado” y “por ninguno” suman 23%, mientras que en las otras regiones son 44%.

Uno de los datos claves de la próxima votación se encuentra en el reciente sondeo de Datum (El Comercio, 21/9/25). Ante la pregunta “¿con qué se siente más identificado?”, solo 35% dice “con el Perú”, mientras que el 49% se identifica con ámbitos más cercanos: el 30% “con la comunidad” y el 19% “con la región” (16%, “con ninguno”). La afinidad basada en la cercanía y el origen del candidato explicaría el apoyo a López Aliaga en Lima, y especialmente en el sector A. Junto con esto, tal disposición podría estar anunciando el ascenso de alguna candidatura proveniente del sur o del norte del país, siempre que para sumar votantes logre representar esta identidad regional, comunal o, quizá, incluso “anticapitalina”. —

### ARCHIVO HISTÓRICO

ARCHIVOS ORIGEN DEL COMERCIO



**Universidad  
Peruana  
Cayetano  
Heredia**

El 22 de setiembre de 1961 se fundó en Lima la Universidad Peruana Cayetano Heredia (UPCH), cuyas especialidades, en honor al médico peruano del mismo nombre, son las áreas de medicina y ciencias de la salud.

UN DÍA COMO HOY  
HACE 100 AÑOS

**París sin  
teléfonos**



El inicio de semana fue terriblemente desagradable para los millones de habitantes de París y la innumerable legión de turistas. De buenas a primeras se dieron cuenta de que los teléfonos no funcionaban, lo cual constituía un problema de gran envergadura, sobre todo en el ámbito de los negocios. No se creyó que los trabajadores telefónicos llegaron a este punto, pues se estaba negociando un aumento de sueldo con el Estado. La primera reacción ha sido en el Congreso, donde se han dispuesto ciento veinte millones de francos para aumentos de sueldo. —H.L.M.



¡Solo por 48 horas!

# Flash Sale



**73% OFF**

**Plan  
digital  
anual**

**S/4 AL MES**  
Pago único de S/48

**Suscríbete**

\*Válido solo para nuevos suscriptores





ENTREVISTA

ILUSTRACION: VICTOR ACUÑA RIVERA

# Día 1

**Gonzalo Díaz Pro**  
Gerente general de Ferreyros

“Estamos logrando superar el récord de ventas del 2024. Será un segundo récord”. /10



## La ruta económica hacia el año electoral

**Las cifras.** En el primer semestre el Perú creció 3,5%, con sectores que avanzaron de manera dispar. El 2026 habría un menor dinamismo, según Macroconsult. /6 y 7



## PINES DE LA SEMANA

PUNTO DE VISTA

MARÍA ROSA VILLALOBOS

Editora de Economía y Dial

### Leyes de plastilina

**L**a noticia del nuevo retiro nos tomó a todos por sorpresa, incluyendo al titular del MEF, Raul Perez Reyes, a quien vimos, en vivo, articular un mensaje alineado al que la presidenta de la República compartió el domingo, apoyando el nuevo retiro. Esto, a pesar de que hacía tan solo algunos días había sido enfático en rechazar esta posibilidad. Avances y retrocesos tan significativos como los que hemos visto esta semana en la Ley de Reforma de Pensiones solo se habían visto, en el pasado cercano, con el Reino. Más allá de si se estaba o no de acuerdo, que una reforma aprobada hace un año (setiembre del 2024) haya generado tremendo revuelo esta semana solo se explica por el hecho de que nos hemos acostumbrado a convivir con el desorden. Antes del miércoles pasado, día en el que se aprobó el octavo retiro de pensiones del sistema privado, había dos frentes abiertos. El primero, enfocado en el retiro, el segundo, concentrado en el rechazo, por parte de la ciudadanía, pero también de los congresistas, de la reforma del sistema pensionario. La discusión podía inclinarse por cualquiera de las dos anistas, o incluso, por ambas. El descontento y la insatisfacción por las AFP es una realidad innegable, por lo que era paradójico pensar que el Congreso hubiera podido derogar por completo la reforma, que apostaba más bien por la competencia, y permite, por ejemplo, que las aseguradoras ingresen al mercado pensionario. Finalmente, no solo se aprobó una nueva salida de fondos, sino que se derogaron algunas de las disposiciones de la reforma en las que rápidamente se halló consenso. Lo más resaltante el aporte de los independientes y la facultad del afiliado de retirar el 95,5% de sus fondos al llegar a la edad de jubilación. Quizá, uno de los puntos que pasó desapercibido en el proyecto discutido el miércoles es que la nueva liberación no es considerada un nuevo retiro de fondos, sino un retiro extraordinario o excepcional. Una nueva versión de “no se cayó, se desplomó”. Preocupante es que, a vista y paciencia de todos, las normas—nos gusten o no—sean moldeadas como plastilina, a cambio de efímera simpatía ciudadana.

gar por completo la reforma, que apostaba más bien por la competencia, y permite, por ejemplo, que las aseguradoras ingresen al mercado pensionario. Finalmente, no solo se aprobó una nueva salida de fondos, sino que se derogaron algunas de las disposiciones de la reforma en las que rápidamente se halló consenso. Lo más resaltante el aporte de los independientes y la facultad del afiliado de retirar el 95,5% de sus fondos al llegar a la edad de jubilación. Quizá, uno de los puntos que pasó desapercibido en el proyecto discutido el miércoles es que la nueva liberación no es considerada un nuevo retiro de fondos, sino un retiro extraordinario o excepcional. Una nueva versión de “no se cayó, se desplomó”. Preocupante es que, a vista y paciencia de todos, las normas—nos gusten o no—sean moldeadas como plastilina, a cambio de efímera simpatía ciudadana. Situaciones como esta solo generan incertidumbre. Construir, corregir y hasta enmendar es válido si hay detrás sentido de responsabilidad y un objetivo altruista, dos ingredientes ausentes en esta discusión.

### AMINICIOS EMPRESARIALES

**Aceros Arequipa firma acuerdo con Produce**  
Corporación Aceros Arequipa firmó un “Acuerdo de Producción Más Limpia” (AP+L) con el Ministerio de la Producción, reafirmando su compromiso con la ecoeficiencia e innovación.



**BVL presenta tres nuevos índices junto a MSCI**

La Bolsa de Valores de Lima, filial de nuam, anunció que desde el 1 de septiembre ya se encuentra disponible en la plaza local la nueva familia de indicadores del mercado administrados por MSCI.

**Kallpa emite bono de US\$700 mls. en el mercado internacional**

Kallpa Generación emitió una colocación de bonos en el mercado internacional por US\$700 millones con el objetivo de refinanciar su bono Kallpa 2027, que asciende a US\$650 millones, y completar el financiamiento de la construcción de su proyecto solar Sunny en Arequipa.



**Natura inaugura nuevo local en Real Plaza Salaverry**  
En línea con sus esfuerzos para fortalecer su estrategia omnicanal, la multinacional brasileña inauguró su nueva tienda, ampliando su presencia para sumar un total de 13 tiendas en el Perú.

**Bladex y Scotiabank estructuran préstamo**  
El Banco Latinoamericano de Comercio Exterior (Bladex) y Scotiabank actuaron como estructuradores y prestamistas de una operación por US\$250 mls. para Samay, firma del Grupo Romero.



**Certificación de Empresa B gana terreno en el Perú**  
Sistema B Perú lanzó la campaña “La certificación que vuelve sostenible tu propósito”, con el objetivo de atraer a más corporaciones a buscar la certificación de empresa B, un modelo que evalúa la gestión integral de las empresas y que ya ha sido obtenida por más de 75 firmas en el país.



**NutriPoint inaugura local en Jockey Plaza**  
La empresa abrió su primer ‘flagship store’ en dicho centro comercial, creando así una nueva experiencia de compra para sus consumidores. NutriPoint cuenta con otros 31 locales a nivel nacional.

**Reconocimiento GISTM para Cerro Corona de Gold Fields**  
La minera reveló que alcanzó el Estándar Global de Gestión de Relaves (GISTM), validado por el International Council on Mining & Metals, siendo certificada como una operación segura en gestión de relaves.

### ACLARACION

El 15 de setiembre se publicó el nombramiento de Maria Paz Oliva como Chief of Staff de Pacífico Seguros. Debí decir Maria Paz Oliva, Chief of Staff de Pacífico Salud.

### NOMBRAMIENTOS DESTACADOS

**NUNO LOPES ALVES**

Presidente Regional de América Latina y el Caribe Visa

Lopes Alves sucede a Eduardo Coello, quien asume el cargo de Chairman para la región. Tras haber ocupado la gerencia general de Visa en Brasil, el ejecutivo aportará a su nuevo rol más de 25 años de experiencia en banca, pagos y consultoría.

**IGNACIO PASCUAL**

Gerente general en Perú y Ecuador SAP

Pascual cuenta con más de dos décadas de experiencia en áreas como marketing, ventas y transformación digital. Desde su nuevo rol, será responsable de liderar la estrategia de crecimiento de SAP en ambos países.

**ALBERTO INDACOCHEA**

Director general en Perú Salesforce

Con más de 20 años de experiencia en el sector tecnológico, Indacocha liderará la consorcación de las operaciones de la compañía en el mercado local y el impulso de soluciones de transformación digital e inteligencia artificial.

**KARLA BERMÚDEZ ORMEÑO**

Gerente general adjunta Los Andes

Bermúdez es ingeniera Industrial por la Universidad de Lima y MBA por Purdue University. Previamente la ejecutiva se desempeñó como gerente general de Seguros Fiaabel.a.

**JUAN PEDRO ARAMBURU**

Presidente Asociación Peruana de Energías Renovables (SPR)

El Country Director de la compañía Zelestra Perú asumirá la presidencia del gremio para el periodo comprendido entre setiembre de este año y marzo del 2028.

## Dial

Director periodístico:

Juan Aurelio Arévalo Miró Quesada

[Editora de Economía y Dial] María Rosa Villalobos [Subeditora] Paola Villar S. [Coordinadora digital] Claudia Inga [Redactores] Maritza Sáenz, Juan Saldarriaga, Christian Silva, Melissa Rodríguez, Fiorella Gil Mena [Colaboradores] Percy Marquina, Ben Schneider, Carlos Travezaño, Willard Manrique, Mauricio Olaya, José Carlos Lumberreras, Orlando Cerrutti, Carlos Milla, Ximena Vega Armat y León, Amalido Aguirre, David Ruiz, Renato Ricci, Eduardo Flores [Edición Fotográfica] Myriam Sánchez [Infografías] Raul Rodríguez, Manela Valdez, Antonio Tarazona [Ilustraciones] Giovanni Tazza, Victor Aguilar. Prerensa digital, impresión y distribución Empresa Editora El Comercio S.A. Hecho el depósito legal N° 95-00052 [Redacción y Publicidad] Jorge Salazar Aráoz 171, Santa Catalina, La Victoria. Fonoavisos 708-9999. Distribuido gratuitamente cada lunes con El Comercio.



Maestrías  
Especializadas



# El futuro necesita LÍDERES COMPLETOS

Más que conocimiento una formación integral

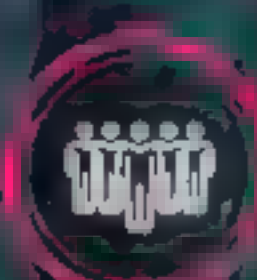
Nuestras maestrías marcan la diferencia con un **MODELO EXCLUSIVO** de formación integral: especialización en tu área, visión de negocios y el componente **Transformative Executive Journey**, que fortalece tus habilidades gerenciales.



**Expertise en tu sector**  
Conviértete en referente junto a docentes especializados



**Perspectiva de negocios**  
Amplia tu visión con una malla con enfoque gerencial



**Desarrollo de habilidades blandas**  
Potencia tu perfil con cursos clave para tu liderazgo



**1 N°1** **7 N°7** **QS WORLD**  
University Ranking 2025  
PERÚ LATAM Global MBA Ranking

REGÍSTRATE  
AQUÍ







ENTREVISTA

**Eduardo Montero**

**Planes.** El ejecutivo adelantó que a partir del último trimestre de este año, los usuarios de fondos mutuos podrán acceder al producto por la banca móvil.

# “Esperamos cerrar el año por encima de los US\$45 mil millones en activos bajo gestión”



MARITZASAFENZ

**E**l CEO de Credicorp Capital, Eduardo Montero, analiza el mercado internacional y el desempeño de la compañía. Destaca que la menor incertidumbre ha llevado a que sus clientes prefieran fondos mutuos, estructurados y productos alternativos semilíquidos.

**Desde el 2022 hicieron cambios estratégicos para mejorar la rentabilidad, ¿cómo les ha ido hasta el momento?**

Estos cambios comenzaron a fines de 2022 y su implementación comenzó en el 2023. El objetivo principal fue decidir en qué negocios competir: Wealth Management, Asset Management y el mercado de capitales, principalmente. Incorporamos una gestión más dinámica y definimos capacidades clave: una renovación tecnológica de nuestros principales sistemas 'core' y la centralización de operaciones en Colombia. Nuestro objetivo se orientó a duplicar la utilidad neta de la compañía para el 2025 y estamos encaminados a ello.

**En cuanto al crecimiento durante la primera mitad de este año, ¿qué resultados han tenido?**

En el primer semestre hemos crecido; no a doble dígito, pero sí por encima del mismo período del año pasado y esperamos un crecimiento adicional en la segunda mitad del 2025. En donde sí hemos registrado un aumento significativo es en los activos que administramos por cuenta de los clientes de manera regional. En esta primera mitad del 2025, superamos los US\$42.000 millones en activos bajo gestión, logrando un crecimiento a doble dígito en la primera parte del año.

**Respecto a los activos bajo gestión, ¿tienen una meta específica al cierre del 2025?**

Sí, esperamos cerrar el año por encima de los US\$ 45.000 millones

en activos bajo gestión que provienen de clientes que están en Chile, Colombia y Perú. La mitad está invertida en plataformas locales de los tres países y la otra parte en nuestras plataformas 'offshore', tanto en los Estados Unidos como en Panamá.

**Sobre sus líneas de negocio, ¿cómo han rendido Wealth Management y Asset Management?**

En Wealth Management, en activos de nuestros clientes, a nivel regional hemos superado los US\$20.000 millones al cierre de junio del 2025. Esto representa un crecimiento de 14% en los últimos 12 meses y esperamos sea mayor en lo que queda del año. En Asset Management, al cierre de junio superamos los US\$25.000 millones, logrando un crecimiento de 18% en los últimos 12 meses. Si hablamos particularmente del Perú, en el mundo de fondos mutuos hemos tenido un crecimiento de doble dígito en estos primeros seis meses del año, con una participación de mercado por encima del 32% y con crecimientos importantes en todos los segmentos. Es un crecimiento muy importante. Consideramos que esa expansión se mantendrá en lo que resta del 2025.

**¿Cómo va el proceso de transformación digital?**

Estamos en la etapa final de nuestro proceso de renovación tecnológica —cambiar los principales sistemas—. Probablemente falte poco más de un año y medio [para culminarlo]. Ahora estamos enfocados en utilizar estos sistemas modernos para brindar soluciones digitales a nuestros clientes. En el Perú hemos avanzado en términos de fondos mutuos, logrando que el 70% de las transacciones u operaciones se realicen a través de medios digitales. Eso tiene que ver con la incorporación del 'Home Banking', la plataforma Tyba de Credicorp Capital y, adicionalmente, el portal para clientes corporativos. La expectativa de la parte final del año —el cuarto trimestre— es que los fondos mutuos también ingresen a la banca móvil, con lo cual vamos a poder incrementar la conveniencia



Según Montero, en lo que va del año la renta variable global ha rendido 14%, destacando la latinoamericana con 34%. Es la clase de activo más rentable

**“En el Perú hemos conseguido que el 70% de las transacciones u operaciones se realicen a través de medios digitales”**

**“En esta primera mitad del año superamos los US\$42.000 millones en activos bajo gestión”**

y las facilidades para un número importante de clientes.

**En cuanto a activos alternativos, ¿qué oportunidades identifican en la actualidad?**

Dentro de la práctica de alternativos tenemos infraestructura, inmobiliario o 'real estate' y deuda privada. La primera la desarrollamos en un 'joint venture' con Sura. En inmobiliario operamos en los tres países, con el fondo más importante de Colombia. En deuda privada, hoy entre inversión y compromisos tenemos más de US\$650 millones, teniendo los fondos más grandes en el Perú y Colombia, además de US\$1.300 millones en inmobiliario y US\$1.600 millones en infraestructura; y estamos por ingresar a Chile. Buscamos regionalizar la práctica en los tres países y con el 'track record' de la experiencia que tenemos en estos; estamos explorando oportunidades fuera de ellos.

**Y respecto a multifamily en Perú, ¿en qué etapa está esa iniciativa?**

Se ha consolidado y regionalizado el negocio atendiendo a clientes en Chile y Colombia con equipos en los tres países y la oficina en Miami. En Wealth Management aprovechamos la aparición de productos semilíquidos que ofrecen ventanas de liquidez en el tiempo más atractivas para clientes de banca privada. En la diversificación del portafolio combinamos renta fija, renta variable y activos alternativos —cada vez con mayor peso—, que permiten potenciar rentabilidad y reducir el riesgo.

**A partir del 2026 asumirá la gerencia general de Pacífico Seguros. ¿Cuál es el balance que hace de su paso por Credicorp Capital?**

El 2022 fue un momento de cambio para Credicorp Capital, los mercados de renta fija tuvieron su peor retorno en cinco décadas; la renta variable global también cayó. En este contexto redoblamos nuestro enfoque en nuestros clientes y en los negocios donde pudiéramos tener mayor sensibilidad a escala, fortalecimos nuestras capacidades regionalizando nuestros sistemas 'core', y nos pusimos la meta de duplicar nuestra utilidad neta en tres años, a la vez que incrementábamos nuestro ya alto nivel de satisfacción del cliente. Doy este paso, confiado en que vamos a cerrar el 2025 cumpliendo estos objetivos.

**Están celebrando el 'Investor Conference' por primera vez en Chile. ¿Qué objetivo persiguen con este evento?**

El 'Investor Conference' es el evento más importante de la región y, sobre todo, de la región andina, donde confluyen inversionistas, clientes y emisores. Es un evento que hemos hecho tradicionalmente en el Perú y trasladarlo a Santiago, en Chile, es un paso muy importante en la regionalización de la compañía, porque se trata del mercado más grande y sofisticado en el que operamos.





Shape the future  
with confidence

# Inauguramos nuestra tercera sede en Lima

EY Perú, 65 años comprometidos con el desarrollo de nuestro país.



Av. Víctor Andrés Belaunde 171, San Isidro



Av. Jorge Basadre 350, San Isidro



Av. Jorge Basadre 330, San Isidro

## NUESTRAS 7 SEDES

**EY Lima**  
Av. Víctor Andrés  
Belaunde 171  
San Isidro

**EY Lima II**  
Av. Jorge  
Basadre 330  
San Isidro

**EY Lima III**  
Av. Jorge  
Basadre 350  
San Isidro

**EY Arequipa**  
Edificio City Center  
Piso 13, Torre Sur,  
Cerro Colorado

**EY Chiclayo**  
Av. Federico  
Villarreal 115

**EY Trujillo**  
Av. El Golf 591,  
Víctor Larco Herrera  
Sede Miguel Ángel  
Quijano Doig

**EY Cusco**  
Jr. Ricardo Palma Nº18  
Urb. Santa Mónica  
Wanchaq



# La ruta económica hacia un año electoral

Se mantiene la tendencia de crecimiento, pero el avance es desigual por sectores.

**En el 2026.** En un escenario neutral, el Perú podría crecer 2,7%, según Macroconsult. Aunque alternativas radicales entre las candidaturas podrían afectar las actividades ligadas a la inversión como manufactura y construcción.



La economía peruana se mantiene en la senda de crecimiento este 2025, con un avance de 3,5% en el primer semestre, pese a la inestabilidad política interna y conflictos internacionales, como la guerra arancelaria de Estados Unidos. A menos de cuatro meses de cerrar el año, el país se aproxima a las elecciones presidenciales del 2026, un proceso que podría redefinir las expectativas de inversión, el consumo y el diseño de las políticas públicas.

En ese contexto, la consultora Macroconsult trazó el marco en el que se moverán los candidatos, al exponer la dinámica diferenciada de los sectores económicos durante la primera mitad del año y anticipar el escenario económico que acompañará las contiendas.

En el informe “Claves para el Planeamiento 2026”, la consultora traza un mapa de desempeño sectorial: unos avanzan, otros se estancan o retroceden. La agroexportación, el transporte, la construcción y el sector financiero mostraron un avance en el primer semestre del año; la agricultura orientada al mercado interno, la manufactura vinculada a inversión y el subsector hidrocarburos retrocedieron; la pesca, la manufactura de consumo y alojamiento y servicios se desaceleraron; mientras que el comercio y la minería metálica se mantuvieron estables [ver infografía].

“Lo que esperamos con el correr de los meses es que haya números de crecimiento un poco más bajos, porque la base de comparación del año pasado es bastante alta. El cuarto trimestre del 2024 estuvo encima del 4% y este año, simplemente por efecto de comparación, estaría más cerca de 2%”, explica Eduardo Jiménez, jefe del Sistema de Información de Macroconsult.

**MINERÍA: MOTOR EN TRANSICIÓN**  
La minería metálica creció 2,3% en la primera mitad del año, apoyada

en el aumento de la producción de cobre (3,4%) y zinc (14,2%). No obstante, el 2026 se prevé una normalización de los volúmenes que desacelerará el ritmo. “El sector depende de proyectos para que haya un incremento importante. Pero el próximo año no tenemos nuevos, solamente queda algo de la ampliación de Toromocho”, advierte Jiménez.

Raúl Jacob, vicepresidente de Finanzas y CFO de Southern Peru Copper Corporation, subraya que los precios internacionales jugaron a favor. En el semestre, las ventas de cobre, molibdeno y plata avanzaron 4%, 7% y 15%, respectivamente, frente a 2024. “Vamos a estar en un 6% por encima de lo que se tenía un año atrás”, proyecta Jacob.

De todos modos, reconoce que la minería ilegal continúa siendo el principal problema del sector.

**Agroexportación al alza**  
El sector agrícola creció 2,8% en el primer semestre, impulsado por la agroexportación y condiciones climáticas favorables que elevaron los rendimientos. Sin embargo, la sobreproducción en algunos cultivos presionó a la baja los precios. Camposol reportó ventas de US\$222 millones, lo que representa un crecimiento de 22% frente al primer semestre de 2024, con un Ebitda de US\$67 millones y un margen de 30%. “Logramos incrementar nuestros volúmenes vendidos en 38%, impulsados principalmente por un crecimiento de 50% en arándanos respecto al año anterior”, detalló su CEO, Ricardo Naranjo.

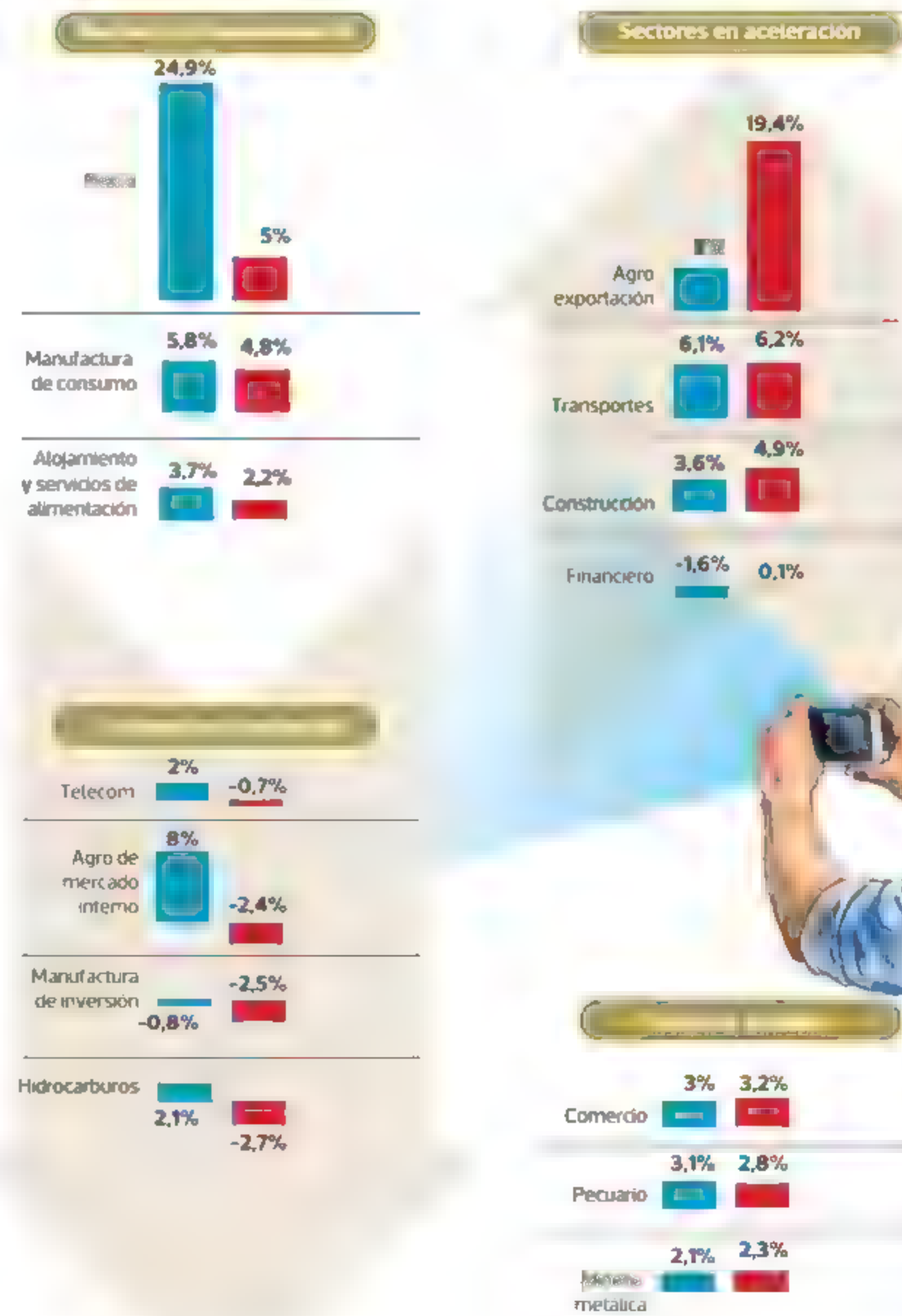
Para Daniel Bustamante Canny, director comercial de Cerro Prieto, el reto es claro: “un desafío significativo es poder colocar la creciente oferta exportable en mercados o clientes que añadan valor”, indica.

**CONSTRUCCIÓN E INVERSIÓN: LOS VELOCIDADES**  
Otro sector que mantiene un ritmo importante es la construcción, con un avance de 4,9% en el pri-

## La foto económica de hoy y el mapa del mañana

Escenario primer semestre 2025 vs. primer semestre 2024 (variación % Interanual)

■ 2024 ■ 2025





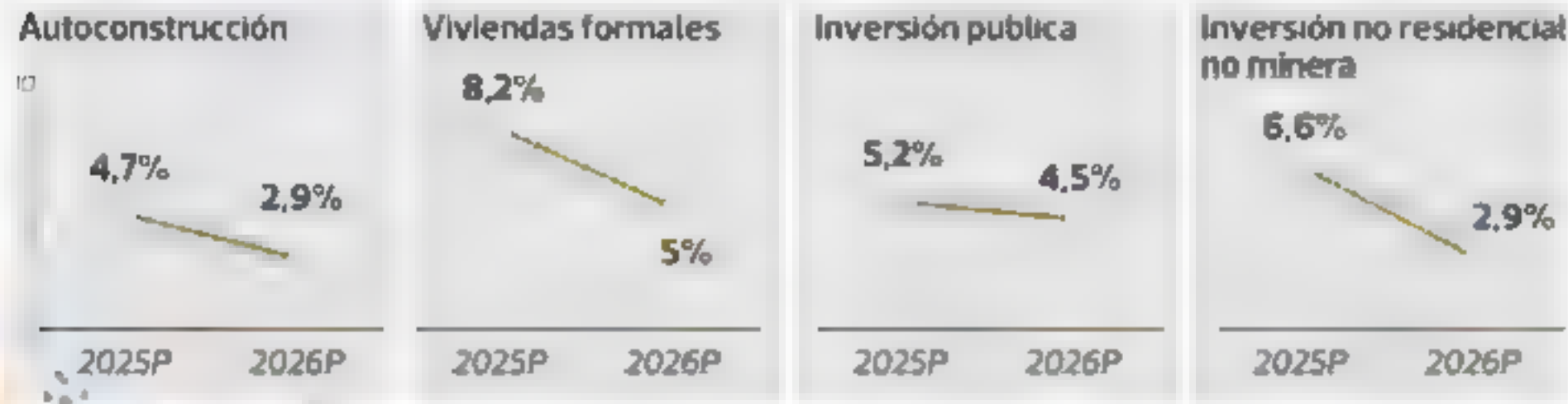


UN 'ZOOM' EN LOS SECTORES

Agropecuario



Construcción



**PBI minería metálica**  
Principales productos



**Servicios**



3,2%

sería el crecimiento económico este año

Según el Banco Central de Reserva (BCR), habrá un mayor dinamismo en las actividades primarias y un buen desempeño de la minería metálica y el sector agropecuario, los cuales crecerían 0,5% y 3,7%, respectivamente, este 2025.

6,5%

crecería la inversión privada este año, de acuerdo al BCR

Julio Velarde, presidente de la entidad monetaria, indicó que las expectativas empresariales a 12 meses, incluyendo el período electoral, se mantienen en el tramo optimista por el momento.

mer semestre. El impulso se notó en las productoras de cemento y las inmobiliarias. Unacem cerró con despachos similares al 2024, pero con dinamismo en la autoconstrucción y la vivienda inmobiliaria: creció 3,5% en concreto y 4,3% en cemento. "El canal de obra pública se redujo, pero fue compensado por el sector privado", explica Gabriel Barno, gerente comercial.

Holcim Perú, por su parte, fortalece líneas de negocio como agregados industriales, cemento blanco, prefabricados, morteros y cal. Su CEO, Norberto Ledea, aseguró que el país es un "terreno fértil para la construcción moderna y sostenible".

En el segmento inmobiliario, V&V Grupo Inmobiliario reportó alta demanda en distritos de Lima Moderna, comprendida por Jesús María, Lince y San Miguel, entre otros. Aunque la preferencia está en unidades pequeñas, la empresa logró crecer más de 15% en el semestre.

**COMERCIO CON ESTABILIDAD**

El comercio creció 3,2% en la primera mitad del año. A nivel retail, los centros comerciales incrementaron sus ventas en 8% respecto al mismo período del 2024, según José Antonio Contreras, gerente general de la Asociación de Centros Comerciales y de Entretenimiento del Perú (ACCEP), pese a cierres temporales en febrero y marzo por revisiones de seguridad.

De cara al último trimestre, el sector se perfila como uno de los motores de la economía. Con campañas como el 'Día del Shopping', se esperan más de cuatro millones de visitantes en dos días y ventas por S/2.950 millones solo en setiembre. "A partir de ahí, esperamos un cierre de año muy positivo, con tasas de crecimiento cercanas a los dos dígitos en el último trimestre", adelantó Contreras.

**PESCA EN CRECIMIENTO**

La pesca muestra signos de desaceleración: creció 5% entre enero

y junio, pero cerraría el 2025 con apenas 1,8% y retomaría un avance acelerado en el 2026, según Macroconsult. Aun así, las exportaciones pesqueras y acuícolas para consumo humano directo repuntaron hasta julio en 75,1% en valor y 56,9% en volumen, informó Alfonso Miranda Eyzaguirre, presidente del Comité de Pesca y Acuicultura de la SNL. Sin embargo, advierte que estos resultados deben tomarse con cautela, ya que se comparan con un 2024 negativo para dicha línea de negocio. En ese período, el rubro de congelados cayó más de 29% respecto al 2023.

**PERSPECTIVAS PARA EL 2026**

Macroconsult proyecta que, en un escenario neutral—con baja volatilidad y sin candidatos radicales—, la economía crecerá 2,7% en el 2026. Sin embargo, el rumbo dependerá del desenlace electoral. "Ante un escenario radical, las industrias más afectadas serían las ligadas a la inversión, como la construcción y la manufactura de bienes relacionados a la construcción", señala Jiménez.

Asimismo, el especialista recuerda que, si bien algunos sectores podrán registrar una desaceleración o crecer a un ritmo más lento, "no significa que estén mal". En algunos casos se trata de una normalización propia de los sectores como en construcción, debido a la disminución de la inversión pública proyectada para el siguiente año, tomando en cuenta el compromiso que tiene el gobierno con el gasto.

El empresariado pide certezas. "Esperamos que se respeten las reglas establecidas y que los políticos no distorsionen los conceptos para fines electorales", indicó Bustamante Canny, de Cerro Prieto.

Jacob añade que la ejecución de proyectos mineros dependerá del respaldo de autoridades y comunidades: "Es necesario que apoyen el proyecto para que siga avanzando y llegue a buen término".

Desde la Sociedad Nacional de Industrias, Miranda advierte que los planes de gobierno deberán incluir temas sensibles como la pesca ilegal—que procesa hasta 150.000 toneladas de pota y anchoveta de forma clandestina—y la modernización de los desembarcaderos pesqueros que aún operan con infraestructura de hace medio siglo.

En construcción, Unacem observa con optimismo los próximos años y apuesta por grandes proyectos de infraestructura como el Anillo Vial Periférico, el Puente Santa Rosa, la nueva Carretera Central y las Líneas 2 y 4 del Metro de Lima.

V&V, por su parte, planea mantener el ritmo con nuevos proyectos inmobiliarios en Lima Moderna, dada su resiliencia frente a la incertidumbre política.

En comercio, Macroconsult proyecta un crecimiento moderado de 2,8%, mientras que la ACCEP espera una consolidación del sector retail con un avance de entre 7% y 10% gracias a la expansión de centros comerciales en provincias, lo que generaría unas 60 millones de visitas mensuales.





## AGRO PERUANO Y EFICIENCIA ENERGÉTICA: UNA ALIANZA CLAVE PARA EL FUTURO

**El agro no solo se enfrenta al desafío de producir más, sino de hacerlo mejor. Asegurar su sostenibilidad pasa por fortalecer su ecosistema.**

●●El agro peruano se ha consolidado en las últimas décadas como uno de los sectores más dinámicos de la economía nacional. Solo en el 2023, las exportaciones agrarias superaron los US\$12 mil millones, según cifras del Ministerio de Comercio Exterior y Turismo, lo que refleja su creciente relevancia tanto en el mercado interno como en los mercados internacionales.

Este crecimiento ha sido posible gracias a una combinación de factores: innovación tecnológica, infraestructura, gestión del talento humano y, de manera transversal, el acceso a soluciones energéticas adecuadas. La energía, aunque muchas veces poco visible, cumple un rol decisivo en la eficiencia de los procesos agrícolas y agroindustriales, desde la producción primaria hasta la transformación y distribución de alimentos.

Desde mi experiencia en el sec-

tor energético, acompañando a clientes de estas industrias, veo cómo la personalización de las soluciones energéticas puede generar mejoras significativas en eficiencia, trazabilidad y cumplimiento de estándares internacionales. Adaptar los sistemas energéticos a variables como la estacionalidad, los procesos específicos o los requerimientos normativos ha permitido optimizar el rendimiento operativo y avanzar en el cumplimiento de metas de sostenibilidad.

Ejemplos como la conversión de matrices energéticas más contaminantes hacia el uso de GLP, o la incorporación de herramientas como telemetría para el monitoreo del consumo, están mostrando resultados concretos en cuanto a ahorro energético y reducción de emisiones. Este tipo de transformaciones, si bien técnicas, tie-

nen un impacto directo en la competitividad del agro peruano frente a un mercado global cada vez más exigente.

El agro no solo enfrenta el desafío de producir más, sino de hacerlo mejor. Asegurar su sostenibilidad pasa por fortalecer todo su ecosistema, incluyendo el energético, que debe estar alineado con sus metas de eficiencia operativa, versatilidad y responsabilidad ambiental. Las empresas proveedoras de energía tenemos la responsabilidad de ofrecer soluciones adaptadas a este nuevo contexto, que no solo respondan a las necesidades actuales, sino que contribuyan a una visión de largo plazo para el desarrollo del sector.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

# Papa John's afirma su nueva estrategia y abrirá al menos dos locales más

**Mirada.** La marca de pizzerías, con 73 locales en el país, ha renovado su estrategia tras la pandemia con un nuevo concepto. Apunta a reforzar nuevas ocasiones de consumo, como el almuerzo.

CEAL DIVINAGAMARTINEZ

**P**apa John's, la cadena de pizzerías de origen estadounidense, refuerza su apuesta por el mercado peruano amasando una nueva estrategia con la que empieza a ver resultados y con la que viene creciendo en el país a doble dígito desde el 2021.

Alejandro Cordero, Franchise Business Partner Latam de Papa John's, cuenta a Día1 que este cambio en su concepto surgió luego de la pandemia, que golpeó mucho a la marca en el Perú, llevándola casi a la quiebra. Fue entonces cuando decidieron replantear su estrategia.

"Estamos muy contentos por los resultados porque Perú ha logrado salir de una crisis muy grande. La pandemia golpeó mucho a NGR (su franquiciado), con una pérdida financiera muy grande, tuvimos conversaciones de qué iba a pasar con Perú", recuerda. Ello conllevó a un cambio de mentalidad: de acuerdo a Cordero, el equipo decidió volver a las bases de la marca.

"El país vivía mucho de la promoción del 2x1, de la segunda pizza a S/1 antes de la pandemia, lo que en realidad le hacía daño a la marca. La venta se concentraba en esos días de promociones. Lo que se hizo fue volver al origen, hacer una estructura de precios y sincerar las

promociones, con lo que se logró crecer", indica. El ejecutivo destaca que, a diferencia de otros mercados donde son líderes, la marca conquistó Lima, por lo que tienen una alta expectativa de lo que harán para liderar a nivel nacional en los próximos años. "Tuvimos que cambiar", dice.

Cordero comenta que luego de casi cinco años de un crecimiento a doble dígito, este año se estabilizarán. El crecimiento proyectado será casi 'flat'. "Hemos venido acumulando crecimiento año a año y la marca se ha estado posicionando. Sigue habiendo problemas económicos en Perú, pero no solo aquí, sino en toda la región. Eso de alguna forma está impidiendo que crezcamos a la misma velocidad que en el principio", sostiene.

Además de sincerar las promociones, parte de su estrategia se enfocó en crecer en órdenes, bajar ligeramente el ticket para ser sostenibles con una reestructuración de precios, y "no depender de promociones locas", según cuenta.

Cordero asegura que fue la decisión correcta porque empezaron a generar nuevas transacciones. Así también, realizaron 'partnerships' y cambiaron el tono de la marca a uno más divertido y cercano.

"Hemos trabajado en posicionar a Papa John's como la marca 'cool' que es. Y por fortuna el Perú ha adoptado esta nueva imagen de marca, calidad, ágil y joven. Antes



En conversación con Día1 Cordero remarca que han renovado sus restaurantes, el formato prefendo por los peruanos.

### En puntos Datos del sector

**Preferencia de los peruanos**  
Cordero afirma que los peruanos son clásicos: las tres pizzas que más se venden son las de pepperoni, americana y hawaiana.

**Competencia**  
Por el 'target' al que apuntan con su producto 'core' -la pizza-, la marca indica que su competencia directa es Pizza Hut.

de la pandemia, Papa John's era como el tío 'cringe', que quiere ser 'cool' pero no le sale. Ahora sí lo somos", remarca el ejecutivo.

En la actualidad, con 73 locales en el país, donde apenas 10 están en regiones, a Papa John's le queda espacio para crecer. Así, el ejecutivo confirma que se vienen nuevas aperturas este año y que se encuentran negociando las del próximo.

Aunque prefiere no dar mayores detalles, Cordero asegura que abrirán un par de locales más antes de que acabe el 2025 y seguirán creciendo en el 2026. Además, explorarán otros formatos de tiendas.

Como parte de este nuevo concepto de marca, Papa John's se ha

enfocado en innovaciones en los últimos años como la pizza crujiente, la pizza estrella, la pizza croissant, entre otras.

Incluso, el ejecutivo comenta que están buscando ingresar a otros momentos de consumo como el almuerzo. Es así que lanzaron las 'Empapanadas', empanadas hechas con masa original de la marca a modo de snack. Además, lanzaron también Papadia (una fusión de sandwich y pizza), lasañas, y un producto de almuerzo llamado 'Papa Box', una propuesta con plato de fondo, postre y bebida. "La hora del almuerzo es un espacio donde tenemos una gran oportunidad de seguir creciendo", puntualiza.



# Volvo Group estima facturar US\$500 mlls.

**En 2025.** La compañía lanzó el primer cargador frontal 100% eléctrico, que ya funciona en dos minas del país.

CHRISTIAN SHUA VA.

Volvo Group cerró el 2024 con ventas récords en camiones, con la entrega de 2.150 unidades. Para el cierre de este año, la marca espera superar la cifra y terminar con 2.200 camiones vendidos, detalla Jorge Macías, gerente general de la empresa en el Perú. Ya en el primer semestre, Volvo llegó a vender unos 1.050 camiones. Macías indica que usualmente el mercado muestra mayor

movimiento en la segunda mitad del año. “Vemos en Perú un desempeño de la inversión privada bastante positivo. Con el precio internacional de los minerales que está muy fuerte, hay mucho interés de las empresas en seguir invirtiendo en minería. Siendo así, vemos un buen panorama hacia adelante en el desarrollo minero”, explica. En ese sentido, considera que este año y el 2026 aún tendrán un buen desempeño en ventas de camiones y maquinarias para el sector minero. Justamente, este año lanzaron el primer cargador frontal 100% eléctrico en el mercado local, el Volvo L120, como parte de la apuesta de la marca para utilizar energías limpias. De acuerdo con Macías, hay dos maquinarias de este mo-

delo operando en la mina Condestable, en Mala, y en la mina Imaculada, en Ayacucho. Agrega que hay interés de otras empresas en contar con esta maquinaria. Pero, evalúan aspectos como la disponibilidad de carga en las unidades mineras. “Cuando hablamos de maquinaria de construcción, la estación de carga eléctrica tiene que estar relativamente cerca del punto en el que operas y no todos los frentes de las minas tienen esa posibilidad. Esa es la evaluación principal que hacen [las compañías]”, expresa. Asimismo, el ejecutivo de Volvo Group sostiene que el crecimiento del mercado en camiones también se debe a la demanda en otros sectores como logística, comercio y agroindustria.

**FACTURACIÓN** Para este año, Volvo Group espera facturar por encima de los US\$500 millones en Perú, estima Macías. Dentro de los planes de la compañía está la construcción de un taller para la reparación de siniestros, planchado y pintura en Juliaca. Asimismo, el ejecutivo detalla que están iniciando operaciones en un taller en La Oroya y hace un par de meses abrieron un taller en Huachipa, con la que alcanzaron



La empresa creció 10 puntos porcentuales en penetración de contratos de mantenimientos en este año, cuenta el gerente general de Volvo Group en Perú.

## Más cifras

En el segmento de repuestos, Volvo espera crecer un 10% este año. Esto se debe a la implementación de distintos puntos de atención en el país.

los 29 puntos de venta. Por otro lado, en el segmento de buses, el gerente general de Volvo Group espera que exista una renovación de flotas en las empresas de transporte interprovincial, por lo que están realizando colocaciones no solo en empresas grandes, sino también en las medianas y pequeñas. Justamente, en Perumin, la compañía presentará el modelo ‘Volvo B2R’, el primer bus eléctrico dedicado al transporte en minería.



Confianza  
que te mueve

ALQUILA  
TU FLOTA EN  
TOYOTA

ESCANEA Y COTIZA AQUÍ



SIN CUOTA INICIAL  
Y CON TELEMETRÍA



KINTO ONE FLEET

El leasing oficial de Toyota





ENTREVISTA

Gonzalo Díaz Pro

**Balance.** La centenaria empresa se encamina a anotar un récord histórico de ventas en el 2025 gracias al crecimiento del sector minero, con una proyección de poco más de US\$1.500 millones al cierre de año, según indica el ejecutivo.

# “La minería es el motor más grande de Ferreyros”



JUAN SALAZAR LAGAY

“El 2024 fue el año récord (en ventas) de Ferreyros y nos pusimos como meta superarlo este año”, manifiesta Gonzalo Díaz Pro, gerente general de la centenaria empresa peruana, en exclusiva para DÍA 1. Y lo está consiguiendo. Hasta los primeros días de setiembre, Ferreyros había registrado más de US\$1.000 millones en ventas, lo que la lleva a proyectar un acumulado de US\$1.500 millones para el cierre del 2025. Sobre esto y otros temas conversamos con el ejecutivo peruano.

**Ferreyros siempre tiene una participación importante en Perumín. ¿Qué tienen preparado para Perumín 37?**

Este año vamos a tener un stand más grande. Hemos crecido respecto de la versión anterior (Perumín 36) y lo que vamos a hacer es una presentación muy completa de la contribución de Ferreyros a la minería peruana, desde nuestros tradicionales tres ejes – “más minería”, “minería más segura” y “minería consciente” –, a los cuales hemos agregado otro: “producir con tecnología”.

**¿Por tecnología se refiere a la automatización, a la inteligencia artificial y a todos los adelantos que estamos viendo?**

Todo está avanzando muy rápido. Nosotros mismos empezamos el viaje de la minería autónoma con minera Quellaveco y hemos cumplido cinco años operando completamente con esta tecnología. La mina tiene cero accidentes a pesar de producir más que sus pares.

**¿Cuántos camiones autónomos tienen en Quellaveco?**

El año anterior teníamos de 26 a 27 camiones mineros. Hoy en día son 32 camiones de 320 toneladas cada uno. Estamos muy contentos, y quisieramos creer que nuestro cliente, Anglo American, también está contento como nosotros.

**¿Ferreyros es uno de los proveedores mineros más grandes o el más grande?**

Con humildad lo digo, pero creo que somos el proveedor minero más importante. Este año espera-

mos exceder los US\$1.500 millones [en ventas]. El año pasado estuvimos a milímetros de alcanzar esta cifra. Una compañía madura como la nuestra, con más de 100 años de existencia, aspira a crecer todos los años y acompañar el crecimiento del PBI, duplicándolo, incluso. Si la tasa de crecimiento del PBI es de 3%, nosotros debíamos crecer 6%.

**¿Estos US\$1.500 millones los han registrado antes?**

No. Nunca. El 2024 fue el año récord [en ventas] de Ferreyros y nos pusimos como meta superarlo este año. Es atrevido, es aspiracional, pero eso es lo que queremos hacer porque somos una compañía que está desafiándose siempre. No solemos dar proyecciones, pero puedo decir que estamos en US\$1.000 millones hasta los primeros días de setiembre. Entonces, sí, estamos logrando superar el récord del año 2024. Será un segundo récord.

**¿A qué se debe esta facturación récord?**

El primer motor de la compañía es la minería. Es el motor más grande de Ferreyros. Para que te hagas una

idea este año estamos creciendo a doble dígito en ventas de máquinas para la minería. Es una señal clara de que el motor minero está encendido. Eso lo vemos también en otros sectores, pero el más grande es la minería.

**¿Qué porcentaje del negocio de Ferreyros representa la minería?** El 60% de nuestro negocio gira alrededor de la minería, el 25% alrededor de la construcción, y el resto se reparte entre otras industrias: agroindustria, pesca, comercio y servicios. Esos son los números

**“Estamos logrando superar el récord [de ventas] del año 2024”**

gruesos; y este año, la minería está creciendo en Capex (inversión en máquinas).

**¿Qué otras grandes inversiones ha realizado Ferreyros en los últimos años?**

Nosotros somos una compañía que mira al largo plazo y tomamos decisiones extendidas en el tiempo. Hace unos 10 años hicimos una inversión importante en Arequipa de alrededor de US\$25 millones que ha ido creciendo en el tiempo. Hoy en día ya tenemos invertidos US\$50 millones en nuestro complejo de la Joya. Es un predio importante donde tenemos un centro de reparación de componentes, un centro de reparación de motores eléctricos y un taller de máquinas.

**¿En qué parte de Arequipa se ubica este complejo industrial?**

Estamos al pie de La Panamericana Sur, y nos pusimos afuera de Arequipa para afectar lo menos posible a la ciudad y atender a nuestros clientes, que están relativamente cerca de la carretera. Y, de algún modo, hemos venido impulsando un ‘hub’ industrial a nuestro alrededor, porque otros jugadores

menores que nosotros están acomodándose en las cercanías. Se ha ido creando, así, una fuente importante de empleo para la zona y de desarrollo para la minería.

**Ferreyros desarrolla muchas obras sociales, sobre todo, a través de obras por impuestos (Oxi). ¿Cuánto han invertido hasta la fecha en este mecanismo?**

Nosotros tenemos más de 10 años desarrollando Oxi, y en ese tiempo hemos ejecutado más de S/300 millones en 18 proyectos con 260 mil personas beneficiadas. Esta compañía quiere devolver a la sociedad y Oxi es un mecanismo que ayuda.

**¿Qué proyecto de modalidad Oxi están desarrollando ahora?**

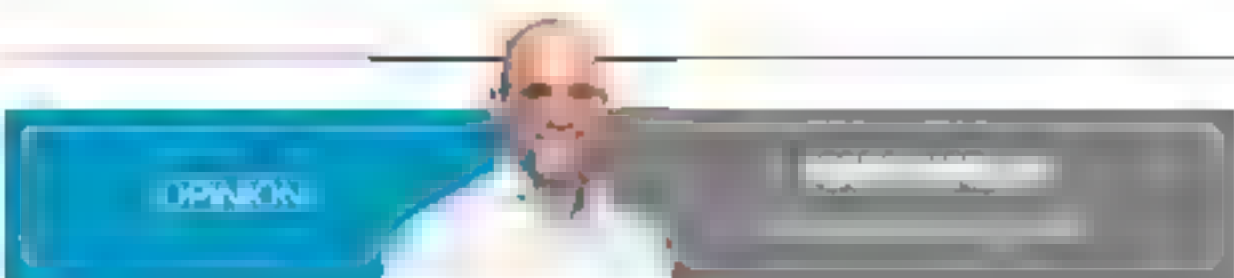
Estamos haciendo un hospital en Puno, asociado a la empresa Min-sur, y acabamos de inaugurar unas pistas y veredas en Piura. El Perú necesita cerrar la brecha en infraestructura y compañías como la nuestra pueden hacerlo. Nuestra empresa tiene 103 años en el Perú. Ha pasado por altas y bajas. Entonces, se esfuerza por contribuir todo lo que puede.



“Tenemos en el Perú el camión minero más grande del mundo, de 400 toneladas métricas, el cual carga 10% más que otros camiones”, señala Gonzalo Díaz Pro.

CESAR QUENO





# GAS NATURAL Y SU IMPACTO EN LA SALUD PÚBLICA

**El gas natural y su aporte a la calidad atmosférica evitarán más de 1,2 millones de casos de asma en la población expuesta, además de evitar más de 3.300 muertes prematuras.**

En el Perú y en el mundo, depender de combustibles altamente contaminantes como el diésel o el carbón ha provocado un deterioro constante en la calidad del aire, con efectos directos en la población y altos costos para la salud pública. Estudios demuestran que el monóxido de carbono (CO), los óxidos de nitrógeno (NOx) y el dióxido de azufre (SO<sub>2</sub>), generados por dichos combustibles, es-

blación y altos costos para la salud pública. Estudios demuestran que el monóxido de carbono (CO), los óxidos de nitrógeno (NOx) y el dióxido de azufre (SO<sub>2</sub>), generados por dichos combustibles, es-

tán vinculados a un mayor riesgo de enfermedades respiratorias y cardiovasculares, especialmente en niños y adultos mayores. Esta situación requiere de nuestra atención.

Frente a esta situación, y considerando que el Perú cuenta con importantes reservas de gas natural, esta fuente de energía sigue siendo una alternativa estratégica para mejorar la calidad del aire y ayudar en la reducción de nuestra huella de carbono. ¿La razón? Su combustión genera menos contaminantes y gases de efecto invernadero en comparación con otros combustibles fósiles, lo que disminuye la exposición de la población a sustancias nocivas y, con ello, los costos asociados a la salud pública. Un estudio realizado por la consultora Libélula proyecta que, entre 2005 y 2030, el uso de gas natural en generación eléctrica, industria, comercio, transporte y en los hogares permitirá una reducción de 1,57 millones de toneladas de NOx, 1,24 millones de toneladas de SO<sub>2</sub> y 0,11 millones de toneladas de material particulado fino. Además, nos permitirá reducir 101,70 millones de toneladas de CO<sub>2</sub> eq., equivalente al carbono almacenado en más de 187 mil

hectáreas de bosque de selva baja.

El mismo informe calcula que, al cierre de dicho periodo, el gas natural y su aporte a la calidad atmosférica evitarán más de 1,2 millones de casos de asma en la población expuesta, además de evitar más de 3.300 muertes prematuras por enfermedades obstructivas crónicas, cáncer de pulmón, enfermedades isquémicas del corazón y cerebrovasculares y más de 1.500 hospitalizaciones por enfermedades cardiovasculares y respiratorias crónicas.

Estos resultados confirman que este recurso, además de ser una energía que no necesita ser importada, es una herramienta esencial para proteger la salud, cumplir compromisos climáticos y avanzar hacia un desarrollo sostenible. Su empleo eficiente y expansión ordenada pueden marcar la diferencia en la construcción de ciudades más limpias y seguras para las generaciones futuras. Sigamos firmes con el propósito de alentar su masificación en todo el país.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones expresadas por los autores de las columnas, aunque siempre las respalda.

## Ricoh apunta a tener un centro de experiencia para clientes

La empresa de impresoras y servicios digitales Ricoh espera convertir su oficina comercial, ubicada en San Isidro, en un centro de experiencia para sus clientes, señala Hugo González, Country Manager de Ricoh Perú.

El objetivo, indica, es que el trabajo para el nuevo centro de experiencia se realice hacia el siguiente año.

La compañía se encuentra aplicando un plan de tres años en los que no solo se enfoca en temas de impresión, sino en posicionarse como integrador de servicios 'workplace'.

Justamente, explica el ejecutivo, el 'revenue' conseguido por la empresa en servicios de impresión es de US\$1.200 millones en América Latina.

En cambio, cuenta que el mercado de TI representó US\$1.400 millones en la región en el 2025. "Hay un mercado potencial muy interesante", acota el ejecutivo.



**GO XPERIENCE**  
CONGRESO INTERNACIONAL CX  
DE LA ESTRATEGIA A LA ACCIÓN





Asociación para la  
Gestión Estratégica  
y la Experiencia



**Pacífico**  
Business School

Organizan:



**Pacífico**  
Business School

SÉ PARTE DEL CONGRESO QUE REÚNE  
A LOS LÍDERES QUE CREAN TENDENCIAS EN CX



**JESÚS COCHEGRUS**  
Topic Speaker  
CX WORLD



**JON BLACH**  
CEO y Fundador  
de CX World



**CONNIE DEMURI**  
Ejecutiva  
de CX



**ALEX ALDAS**  
Ejecutivo de  
Experiencia



**JUAN CARLOS ALCAIDE**  
Experto en Experiencia  
de Marketing y  
Service Economy

INSCRÍBETE AQUÍ



30 SEP





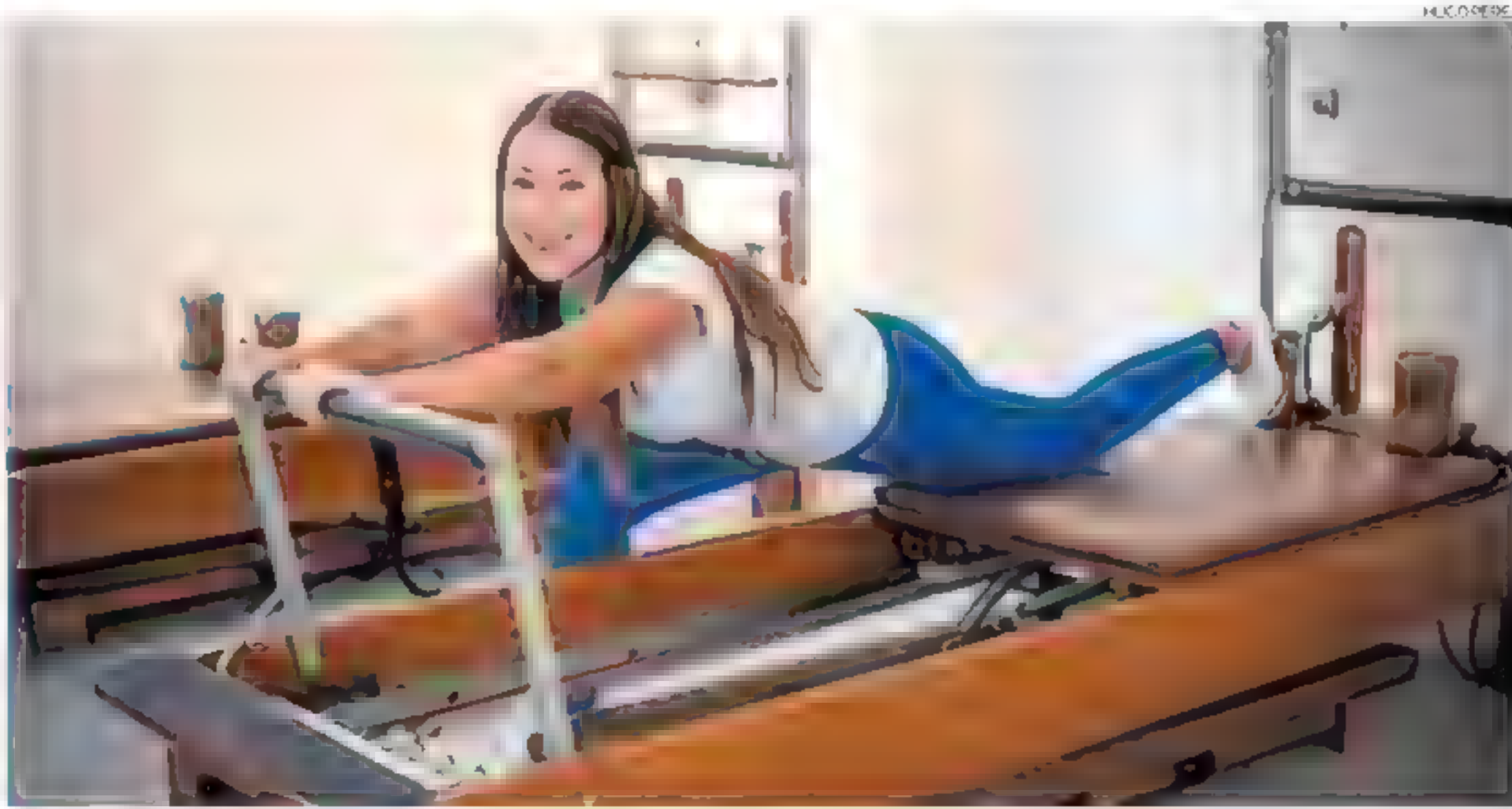
## PINGPONG CON...

Cecilia Rizo Patrón

Directora ejecutiva de Aurora Cordón

# “Se habla de logros, no de fracasos ni lecciones”

La ejecutiva cuenta que es muy buena jugando póker. Se describe como vehemente, sensible y ambiciosa.



HUGO SEBASTIÁN

1. ¿A qué hora se levanta y qué es lo primero que hace?

Aunque suelo rendir mejor en horas nocturnas, mis gatos me despiertan a las 6 a.m. para alimentarlos. Igual, aprovecho para descansar un poco más antes de iniciar mi día.

2. ¿Qué libro está leyendo?

“Sapiens: De animales a dioses” de Yuval Noah Harari

3. ¿Qué objeto no puede faltar en su vida?

My laptop.

4. ¿Cine o teatro?

Cine, voy al menos 1 vez al mes.

5. ¿Qué aplicativos no pueden faltar en su celular?

Spotify, Insight times (meditación), WhatsApp y mi correo de Outlook.

6. ¿Netflix, Amazon, HBO, Apple, Disney?

Apple y Netflix.

7. ¿El auto de sus sueños?

Porsche Cayenne.

8. ¿Destino favorito en vacaciones?

Vacaciones con mi esposo en Aruba.

9. ¿Que deporte practica?

Pilates.

10. ¿Cocktail o trago favorito?

Algarrobina.

11. ¿Cuales su restaurante favorito?

La Cuadra de Salvador

12. ¿Un lugar en el que quisiera estar para relajarse y trabajar a la vez?

La playa.

13. Describese en 3 palabras

Vehemente, sensible y ambiciosa.

14. ¿Tiene algún talento oculto?

Soy muy buena jugando póker.

15. Una frase que lo/la defina

“Hazlo, y si tienes miedo, hazlo con miedo”.

16. ¿Qué compañía es una inspiración para usted?

Cálida destaca porque muestra que el éxito financiero puede ir de la mano con un impacto social y ambiental positivo.

17. ¿Con qué referente de su rubro le gustaría cenar?

Manuel van Oordt, CEO de Latam Airlines, por liderar el impacto climático y contrarrestar la baja presencia de mujeres pilotas.

18. ¿Quien le dio el mejor consejo y cual fue?

Uno, mi padre que me dijo “trabaja en lo que te gusta pero siempre busca ser la

mejor”. Y mi esposo, “lo bueno es que los problemas no desaparecen, así que no hay que preocuparse tanto hoy”.

19. ¿Una decisión empresarial que cambiaría?

Invertir desde el inicio en una oficina grande que generó costos innecesarios.

20. ¿Que pregunta clave haría para contratar a alguien?

¿Puedes contarme sobre una situación en la que tuviste que tomar una decisión difícil que involucraba un dilema ético o un impacto ambiental/social, y cómo manejaste ese reto?

21. ¿Cuales su mayor orgullo?

Lograr que mi empresa haya cumplido 11 años en el mercado.

22. ¿Cual es el gran tema del que no se habla en los medios?

Se habla mucho de logros y premios, pero poco de los fracasos y lecciones aprendidas. En esos desafíos donde está el verdadero motor del cambio.

23. ¿Cual es la principal virtud de los peruanos?

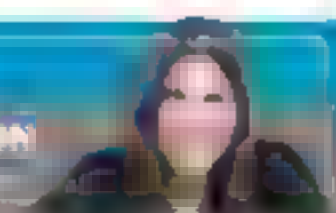
Su resiliencia y capacidad de trabajo. Frente a la adversidad, siempre encontramos la forma de salir adelante, adaptarnos y seguir creciendo.

24. ¿Y su principal defecto?

A veces, lo que nos limita como sociedad es la falta de ambición. Tenemos talento y oportunidades, pero nos conformamos.

MUNDIO MARKETING

KIMENA VEGA AMAT Y LEON



## CHICARRÓN DE ORO PARA IBAI

●● Cada vez que aparece la oportunidad de competir como sociedad utilizando las redes sociales como herramienta, al peruano se le enciende un chip inusual. Es el empuje emprendedor pero también picón, el que no se deja ganar por nada, el que sale adelante contra todo pronóstico. Es cuando ganamos a punta de ‘clicks’ la votación de Machu Picchu como maravilla del mundo, o nos convertimos en la hinchada más grande del mundo.

El Mundial de Desayunos es una moda. Una tendencia digital completamente pasajera. Lo cual no significa necesariamente una acción con poco retorno; es un pico de actividad que puede tener alto retorno hoy e incluso impulsar acciones similares. Pero estratégicamente, no es una construcción de marca, ni una acción de posicionamiento.

El beneficio es estar en la tendencia, como usar la ropa de moda o ir al restaurante nuevo. Establece que la marca sabe lo que está pasando, está conectada con lo que moviliza a la gente y la coloca en un espacio de innovación. Los riesgos son que las marcas no entiendan la real dimensión de la tendencia, como algo pasajero y divertido, afectando con la comunicación la estrategia de la marca o utilizando códigos

inapropiados o desconectados que el ‘target’ pueda malinterpretar y finalmente ir en contra de la marca.

### “El verdadero ganador del Mundial de Desayunos no es Perú ni es Venezuela; es Ibai”

Las marcas que intervienen pueden complicar su horizonte si. 1. No respetan su estrategia y generan comunicación táctica basada en la tendencia que esté desconectada, 2. Rompen con la “broma”, el

tono y estilo, lo cual afecta la comunicación; 3. Usan el tono divertido como elemento trasgresor en un nivel desproporcionado, que puede sí estar alineado con la tendencia, pero que de ninguna manera sería –fuera de ese contexto– una actitud que la marca tomaría de manera habitual.

El autor de este reto digital, el ‘influencer’ español Ibai, nace en Twitch, en el mundo de juegos, entretenimiento y apuestas. Un segmento que busca divertirse lo hace desde cualquier ángulo, eso el ‘influencer’ lo tiene claro. Es importante mencionar que viendo el bosque y no el árbol, el mundial de desayunos me parece completamente intrascendente como tema, más allá de un juego divertido. Incluso, analizándolo más allá, los países finalistas del Mundial del Desayunos son aquellos que ya están descalificados del Mundial de Fútbol, que de manera irónica, ya es otro juego de por sí.

El verdadero ganador del Mundial de Desayunos no es Perú ni es Venezuela. No son las marcas que se sumaron. Es Ibai. En un país en donde los políticos fallan, la justicia no funciona y las cosas suelen ser un caos, tomamos control en lo poco que podemos: los ‘clicks’

El Comiendo no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.





# El Comercio

DIRECTOR PERIODÍSTICO: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA

## MUNDO

- PÁGINA 10 -

Trump le da ultimátum a Maduro para que reciba a sus presos

## BUENAS NOTICIAS!

**Fomento de la lectura**  
La Municipalidad de Jesús María realiza mañana, de 3 p.m. a 5 p.m. en la Residencial San Felipe, una actividad de cuentacuentos y manualidades con materiales reciclados.



## LUCES

- PÁGINA 15 -

Alberto Plaza vuelve al Perú con su tour 40 Años



ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILAR PÉLA



# El Comercio

## GESTIÓN

# Sigue nuestra cobertura Perumín 37

EDICIÓN: 12 PÁGINAS, 2 CUERPOS. REDACCIÓN: 311-6500 EXT. 5875 / EDITORREDACIÓN@ELCOMERCIO.COM.PE. SEDE REGIONAL: ALTO CURAL PARCELA 5884 SECCIÓN C SECTOR F - CERRO COLORADO - AREQUIPA. SEDE PRINCIPAL: JR. SANTAROSA 300 (ANTES JR. MIRÓ QUESADA) LIMA 1. REDACCIÓN PRINCIPAL: 311-6310. PUBLICIDAD: JR. JORGE SALAZAR ARÁOZ 170 URB. SANTA CATALINA, LA VICTORIA 311-6500. FONO VÍDEO: 708-9999. DEPÓSITO LEGAL: Nº 95-0052



**JIMENA SOLOGUREN**

Presidenta de Perumin 37



# Perumin 37: un llamado a la acción

Luego de dos años de preparación, Arequipa recibe a miles de participantes en Perumin 37, la convención minera líder en Latinoamérica y el mundo. Más que un encuentro del sector, es un espacio de diálogo y reflexión sobre el futuro de nuestro país sobre cómo enfrentar nuestros desafíos y transformar oportunidades en desarrollo sostenible para más peruanos. La minería representa más del 60% de nuestras exportaciones y millones de puestos de trabajo directos e indirectos. Es motor de innovación, infraestructura y formalización en los territorios. Pero para aprovechar nuestro real potencial minero hay retos que debemos abordar con urgencia: la tramitología que puede retrasar proyectos por décadas, el cierre de brechas sociales y de infraestructura y, sobre todo, la minería ilegal. Esta última es la mayor amenaza para la actividad formal, el Estado de derecho, la seguridad de las comunidades y la sostenibilidad de nuestros ecosistemas.

A lo largo de estos días, abordaremos temáticas cruciales para el futuro del país. Hablaremos de inversiones y competitividad, debemos destrabar los más de US\$64 mil millones que tenemos en la cartera de proyectos mineros que generarían empleo y recursos fiscales que el país necesita para mejorar la calidad de vida de los peruanos.

Hablaremos de desregularización y eficiencia, para dinamizar la minería en todas las escalas sin reducir nuestros estándares ambientales ni sociales. También del uso del agua, la transición energética y de cómo hacer nuestra industria más inclusiva, necesitamos talentos con diferentes miradas para resolver los desafíos que enfrentamos.

Al Premio Nacional de Minería Escolar, donde acercamos a los escolares al sector, se suman universidades e institutos técnicos en el Encuentro de la Academia, para generar mayor articulación y que los jóvenes tengan las capacidades que el sector demanda cada vez más para el uso de nuevas herramientas de inteligencia artificial, automatización, análisis de data y más. A la vez, continuamos con Perumin Hub, Perumin Inspira y el Foro TIS. Perumin reúne al ecosistema minero para hacer sinergia y trabajar por el Perú. No se trata solo de hablar de minería, se trata de hablar del futuro del país y de lo que necesitamos para erradicar la pobreza y generar prosperidad. En este año preelectoral, en medio de un contexto político y social complejo, reflexionemos sobre lo que necesitamos: instituciones sólidas, reglas claras, competitividad y la capacidad de generar consensos. Perumin 37 es un llamado a la acción.

## PRINCIPALES FIGURAS EN LA CUMBRE MINERA

**Angela Grossheim**  
Directora ejecutiva de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía

**Diego Macera**  
Director del Instituto Peruano de Economía

**Derek Cooke**  
Director ejecutivo y CEO de Sociedad Minera Cerro Verde

**Eva Arias**  
Presidenta ejecutiva de Compañía de Minas Poderosa

**Roque Benavides**  
Presidente del directorio de Cla. de Minas Buenaventura

**Mauricio Macri**  
Expresidente de la República Argentina

**Luis Miguel Castilla**  
Director ejecutivo de Videnza Instituto

**Víctor Gobitz**  
Presidente y CEO de Quilla Resources

**Elmer Cuba**  
Socio de Macroconsult

**Juan Luis Kruger**  
Gerente general de Minsur

**Humberto Nadal**  
CEO de Cementos Pacasmayo

**Eduardo Landin**  
CEO de Hochschild Mining

**Dario Zegarra**  
Presidente del Instituto de Ingenieros de Minas del Perú

**Waldo Mendoza**  
Catedrático de la PUCP

**Mercedes Araoz**  
Exvicepresidenta del Perú y catedrática de economía de la Universidad del Pacífico

**Rosa María Flores-Araoz**  
CEO de Kallpa Generación

**Diego Caverio**  
CEO del BCP

**María Cecilia Villegas**  
CEO de Capitalismo Consciente Perú

**Julio Velarde**  
Presidente del directorio del Banco Central de Reserva del Perú

**Julia Torreblanca**  
Presidenta de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía

**Luis Rivera**  
Director de Operaciones Sudamérica en Glencore





MARÍA ROSA VILLALOBOS  
Editora de Economía y Día en El Comercio



JUAN SALDARRIAGA  
Periodista de El Comercio



JOSIMARCÓNDOR  
Subeditor de Negocios de "Gestión"



MÓNICA CÁCERES  
Editora de "Correo Arequipa"

# Una cobertura multiplataforma desde la Ciudad Blanca

— Durante los días de la convención minera, periodistas del Grupo El Comercio brindarán una cobertura integral de la cumbre a través de sus diferentes plataformas informativas.

El diario **El Comercio** realizará un amplio despliegue para compartir las reflexiones más relevantes de los paneles que se desarrollarán durante los tres días en el Centro de Convenciones Cerro Juli, con la participación de líderes empresariales y representantes del Estado. Desde el set instalado en el lugar del evento, se recogerán las opiniones más destacadas de los asistentes sobre la agenda minera nacional.

La editora de Economía y Día 1, María Rosa Villalobos, asumirá el rol de directora de debate en el panel "Líderes Empresariales: Visión de País y de la Minería", que se desarrollará el próximo jueves 25 de setiembre.

Entanto, el diario "Gestión" informará acerca de los hechos más relevantes del sector minero presentados durante los paneles, eventos y es-

pacios de discusión, con la participación de expertos del sector público y privado. Además, incluirá entrevistas exclusivas con altos ejecutivos de compañías mineras peruanas y multinacionales que lideran el mercado. Se

habilitarán espacios especiales en todas las plataformas para mostrar las innovaciones de proveedores y actores claves de industrias vinculadas, quienes impulsan las cadenas productivas del sector minero. Asimismo, desde el diario "Correo", la cobertura alcanzará a las ediciones impresa y digital tanto de "Correo Lima", como "Correo Arequipa", con un enfoque local y detallado.

El despliegue informativo comprenderá entrevistas a los protagonistas de la cumbre tales como empresarios, inversionistas, expertos en minería, y autoridades nacionales y locales. Siga las incidencias de Perumin 37 a través de la cobertura multiplataforma del Grupo El Comercio. —

**La cumbre convocará a líderes nacionales e internacionales con el objetivo de encaminar al Perú y su industria minera hacia un futuro más próspero y sostenible.**

## Datos de la cumbre

### LUGAR DEL EVENTO



El horario de visitantes será de 8 a.m. a 7 p.m. del lunes 22 al jueves 25, y de 8 a.m. a 12 m. el viernes 26.

### Centro de Convenciones Cerro Juli

Dirección: Campo Ferial Cerro Juli s/n, José Luis Bustamante y Rivero

### PERUMIN 37 en cifras



### Las cifras de la minería al primer semestre del año

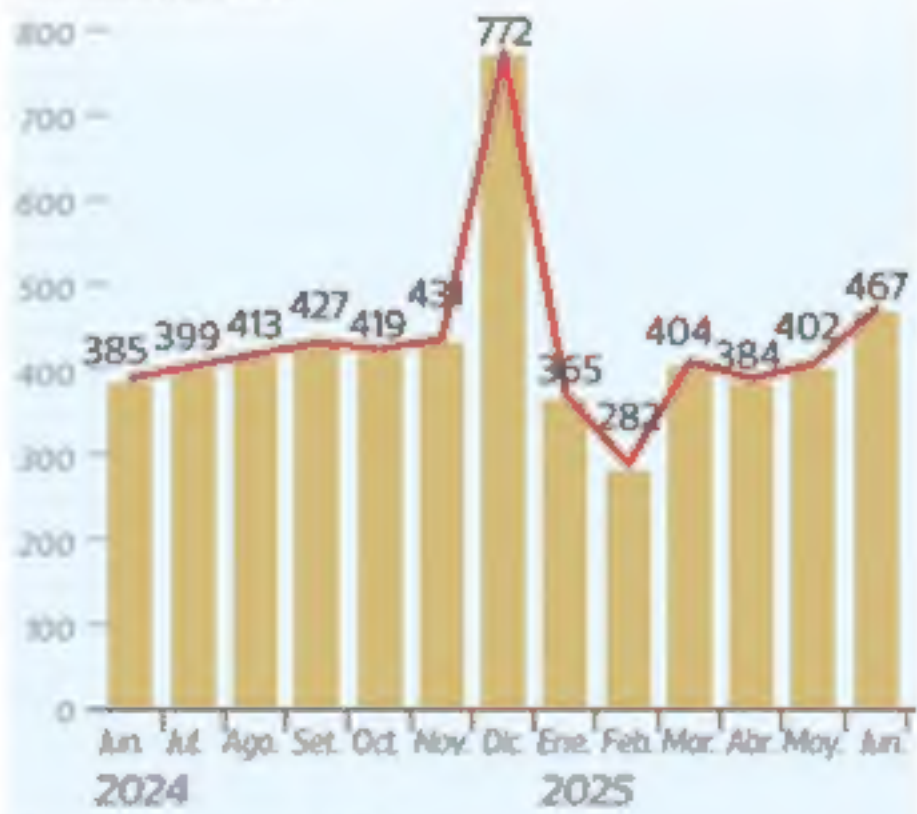
#### PRODUCCIÓN METÁLICA

Var. % de enero a junio (2025/2024)

COBRE	3,5%	↑
ORO	-4,4%	↓
ZINC	13,6%	↑
PLATA	9,3%	↑
PLOMO	7,8%	↑
HIERRO	-25,9%	↓
ESTAÑO	0,7%	↑
MOLIBDENO	-4,4%	↓

#### INVERSIÓN MINERA

(evolución mensual en millones US\$)



Fuente: boletín minero del Minedu







## La Ciudad Blanca abraza la inversión

Arequipa, ubicada al sur de nuestro país, será nuevamente sede de una de las ferias mineras más importantes del continente. En su edición pasada, el cónclave minero generó un aporte económico de alrededor de S/100 millones para Arequipa, lo cual benefició a los sectores de hotelería, gastronomía, turismo y comercio, dinamizando la economía de la región.

### ALGUNOS EVENTOS DE LA CUMBRE MINERA

23

DE SETIEMBRE

9:00-9:10 A.M.

Palabras de bienvenida

Jimena Sologuren, presidenta de Perumin 37

9:10-10:45 A.M.

Bloque Los minerales y materiales críticos: tendencias mundiales

- Gracelin Baskaran, directora del Programa de Seguridad de Minerales Críticos en el Centro de Estudios Estratégicos e Internacionales
- Abdulrahman Al-Belushi, viceministro de Recursos Minerales y Asuntos de Tierras en el Ministerio de Industria y Recursos Minerales del Reino de Arabia Saudita
- Ralph Watzel, presidente del Instituto Federal de Geociencias y Recursos Naturales
- Aurora Williams, ministra de Minería de Chile

Director de debate: José Augusto Palma, presidente de Cumbre Minera

10:45-11:10 A.M.

Saludo oficial

● Dina Boluarte, presidenta de la República del Perú

11:30 A.M.-1:00 P.M.

Foro de líderes mineros internacionales

- Steven Lewis, director de Desarrollo del Proyecto La Granja de First Quantum Minerals Ltd.
- Francisco Domenech, director Comercial de Americas Mining Corporation
- Tim O'Connor, director de exploración del Grupo BHP
- Dale Webb, vicepresidente senior de Operaciones Latinoamérica de Teck Resources

3:00-4:30 P.M.

Bloque Desregulación para la competitividad

- Raúl Pérez Reyes, ministro de Economía y Finanzas
- Raquel Soto, viceministra de Desarrollo Estratégico de los Recursos Naturales del Ministerio del Ambiente
- Angela Grossheim, directora ejecutiva de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía
- Elmer Cuba, socio de Macroconsult

Director de debate: Luis Carlos Rodrigo, socio de Rodrigo, Elías & Medrano Abogados

5:00-6:30 P.M.

Bloque Principales retos de la minería

- Jorge Luis Montero, ministro de Energía y Minas
- Eva Arias, presidenta ejecutiva de Compañía de Minas Poderosa
- Diego Macera, director del Instituto Peruano de Economía (IPE)

24

DE SETIEMBRE

9:10-10:40 A.M.

Foro de líderes mineros nacionales

- Derek Cooke, director ejecutivo y CEO de Sociedad Minera Cerro Verde
- Juan Luis Kruger, CEO de Minsur
- Leandro García, director ejecutivo y CEO de Cia. de Minas Buenaventura
- Eduardo Landin, CEO de Hochschild Mining

Director de debate: Felipe Valencia-Dongo, socio principal del Grupo Estrategia

11:00 A.M.-12:30 P.M.

Conferencia magistral

- Mauricio Macri, expresidente de la República Argentina

Directora de debate: Mávila Huertas, congresista de RPP

2:40-4:00 P.M.

Bloque EHS: estándar minero consolidado

- Aidan Davy, codirector de Operaciones en Consejo Internacional de Minería y Metales
- Pierre Gratton, presidente y CEO de la Asociación de Minería de Canadá
- Alicia Polo y La Borda, directora de divulgación e investigación de The Copper Mark
- René Muga, vicepresidente de Asuntos Corporativos para América Latina de BHP

Director de debate: Gonzalo Quijandría, director de asuntos corporativos y sostenibilidad de Minsur

25

DE SETIEMBRE

9:10-10:40 A.M.

Bloque Panorama económico y político nacional

- Julio Velarde, presidente del Directorio del Banco Central de Reserva del Perú

Director de debate: Luis Miguel Castilla, director ejecutivo de Videnza Instituto

11:30 A.M.-1:00 P.M.

Bloque Gobernadores de países mineros de la

región: Argentina y Perú

- Jerónimo Shantal, director de Minería de la Provincia de Mendoza
- Rohel Sánchez, gobernador regional de Arequipa
- Gilda Gutiérrez, gobernadora regional de Moquegua
- Jorge Pérez, gobernador regional de Lambayeque

Directora de debate: Mercedes Araoz, exvicepresidenta del Perú y catedrática de economía de la Universidad del Pacífico

2:30-4:00 P.M.

Bloque Líderes Empresariales: visión de país y de la minería

- Diego Caverio, CEO del Banco de Crédito del Perú
- Rosa María Flores-Araoz, CEO de Kalpa Generación
- Humberto Nadal, CEO

de Cementos Pacasmayo

- Cayetana Aljovín, presidenta del Directorio de Compañía Latinoamericana de Radiodifusión (Latina)

Directora de debate: María Rosa Villalobos, editora de Economía y Día en El Comercio

5:00-6:30 P.M.

Foro sociedad civil

- Julia Torreblanca, presidenta de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía
- Alonso Rey, presidente de la Sociedad de Comercio Exterior del Perú
- Waldo Mendoza, catedrático de la Pontificia Universidad Católica del Perú
- María Cecilia Villegas, CEO de Capitalismo Consciente Perú



El Cerro Juli volverá a albergar esta convención minera.